

РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2011 ГОДА В СООТВЕТСТВИИ С ОПБУ США (US GAAP)

ОАО «НЛМК», один из крупнейших российских производителей стали, объявляет консолидированные финансовые результаты за 4 квартал и 12 месяцев 2011 года.

Выручка Группы в 2011 году выросла на 40% до 11,7 млрд долларов на фоне увеличения объемов и изменения структуры продаж. Одновременно, спад в мировой металлургии на фоне обострения финансового кризиса в Еврозоне во второй половине года и рост издержек российского сегмента примерно на 20% негативно сказались на рентабельности. Показатель EBITDA составил 2,3 млрд долларов, снизившись на 3% к уровню прошлого года. Рентабельность EBITDA составила 19,5%. Чистая прибыль выросла на 8% до 1,4 млрд долларов.

По результатам первого полугодия 2011 года компания выплатила промежуточные полугодовые дивиденды в 264 млн долларов или около 30% от чистой прибыли за 6 месяцев 2011 года.

В 2011 году Группа продолжила стратегию роста. Производство стали составило рекордные 12 млн т. Выпуск готового проката вырос до 8,8 млн т (+24% к прошлому году) из которых 2,4 млн т было произведено на зарубежных компаниях Группы, в том числе и на приобретенных в 2011 году европейских и североамериканских активах.

В 2011 году Группа инвестировала более 2 млрд долларов в создание новых и модернизацию существующих мощностей. На Липецкой площадке был запущен комплекс доменной печи и конвертера, что увеличило мощности Группы по выплавке стали на треть и стало самым крупным разовым увеличением мощностей в российской металлургии за последние 25 лет. Во 2-ой половине 2011 года, после приобретения прокатных активов СП в Европе и США, компания удвоила мощности по переработке слэбов в готовый плоский прокат.

Финансовое положение НЛМК остается одним из самых устойчивых среди компаний металлургического сектора – в 2011 году кредитный рейтинг компании был повышен до инвестиционного уровня тремя крупнейшими рейтинговыми агентствами.

ПРОГНОЗ

В 2012 году мы планируем увеличить производство стали до более 15 млн т на фоне значительного роста мощностей и стать крупнейшим производителем стали в России. В среднесрочной перспективе мы ожидаем улучшения финансовых показателей по мере роста эффективности производства на недавно введенных мощностях в России и снижения затрат на прокатных мощностях за рубежом, а также за счет повышения самообеспеченности собственным сырьем в России. В 2012 году объем инвестиций ожидается на уровне 1,7 млрд долларов.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 4 КВАРТАЛ И 12 МЕСЯЦЕВ 2011 ГОДА

тыс.т/ млн долларов	4 квартал 2011 ¹	3 квартал 2011 ¹	Изменения %	12 месяцев 2011	12 месяцев 2010	Изменения, %
Объем продаж металлопродукции	3 552	3 386	+5%	12 840	11 731	+9%
В том числе продукции с высокой добавленной стоимостью ²	1 307	1 395	-6%	4 508	3 468	+30%
Выручка	3 053	3 334	-8%	11 729	8 351	+40%
Операционная прибыль	242	271	-11%	1 666	1 795	-7%
ЕБИТДА ³	383	478	-20%	2 282	2 349	-3%
Маржа ЕБИТДА (%)	13%	14%	-1 п.п	19%	28%	-9 п.п
Чистая прибыль ⁴	153	225	-32%	1 358	1 255	+8%
Чистый долг ⁵	3 355	2 933	+14%	3 355	1 454	+131%
Чистый долг/ЕБИТДА ⁶	1,47	1,23		1,47	0,62	

Примечания:

¹ Отчетными периодами являются 12 месяцев, 9 месяцев, 6 месяца 2011 года, 12 месяцев 2010 года. Данные за 4 и 3 квартал 2011 года получены расчетным путем. Данное допущение относится и к расчету финансовых показателей по сегментам.

² Продукция с высокой добавленной стоимостью включает в себя толстолистовой прокат, холоднокатаный прокат, прокат с оцинкованным и полимерным покрытием, электротехническую сталь и метизы

³ Расчет показателя ЕБИТДА представлен в Приложении 1 на стр. 25

⁴ Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК»

⁵ Чистый долг рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов с исключением денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных финансовых вложений по состоянию на конец периода

⁶ При расчете соотношения «Чистый долг/ЕБИТДА» значение показателя Чистый долг берется на конец отчетного периода, а показатель ЕБИТДА - за последние двенадцать месяцев

Для контактов

Сергей Тахиев
Отдел по связям с инвесторами
ОАО «НЛМК»
Тел: +7 495 9151575
Email: st@nlmk.com
www.nlmk.ru

О компании

НЛМК является одним из крупнейших производителей стали в мире, выручка Компании в 2011 году составила 11,7 млрд долларов, производство стали составило 12 млн т. На предприятиях Компании, расположенных в России, Европе и США, работает около 60 тысяч сотрудников.

Компания производит широкий спектр стальной продукции, включая слябы и заготовку, плоский горячекатаный, толстолистовой, холоднокатаный прокат, прокат с полимерными покрытиями и электротехнический прокат, а также широкий спектр сортового проката, включая арматуру, катанку и метизы. В 2011 году НЛМК поставлял свою продукцию потребителям в 70 стран мира.

Акции НЛМК торгуются в России на фондовых площадках ММВБ-РТС, а также в форме глобальных депозитарных акций на Лондонской фондовой бирже.

Полная версия консолидированной финансовой отчетности Группы НЛМК за 12 месяцев 2011 года в соответствии с ОПБУ США доступна на сайте компании (www.nlmk.ru).

Дополнительная информация

Документы

- (1) Консолидированная финансовая отчетность Группы НЛМК за 12 месяцев 2011 года в соответствии с ОПБУ США.
- (2) Презентация по консолидированным финансовым и операционным результатам Группы НЛМК за 12 месяцев 2011 года.

КОММЕНТАРИИ МЕНЕДЖМЕНТА

В течение 2011 года Группа продолжила реализацию стратегии роста, завершив строительство комплекса новой ДП №7 «Россиянка» и нового конвертера в Липецке и интегрировав в периметр Группы прокатные активы в Европе и США.

Вице-президент по финансам НЛМК Галина Аглямова так прокомментировала финансовые результаты НЛМК за 2011 год:

«2011 год был трудным для компаний стального сектора – на фоне нестабильного спроса и преобладания высокочрезвычайно мощностей в мире, цены на сталь испытывали серьезное давление. Это сопровождалось постепенным ростом цен на сырье и энергоносители. Во второй половине года металлургия столкнулась со стремительным сокращением спроса и снижением цен на фоне общеэкономических проблем, что негативно отразилось на рентабельности отрасли.

В этой, достаточно сложной ситуации, НЛМК сумел сохранить позицию самого низкочрезвычайно производителя стали в мире благодаря вертикальной интеграции и повышению эффективности производства на ключевых активах Группы. 2011 год стал важным этапом в развитии компании – мы увеличили более чем на треть свои мощности по выплавке стали на нашей главной и самой эффективной производственной площадке. Одновременно мы увеличили почти в два раза мощности по переработке полуфабрикатов в готовую продукцию на ключевых для компании рынках благодаря приобретениям прокатных мощностей в Европе и США.

Эти события стали основными факторами повлиявшими на финансовые показатели компании – несмотря на 40% рост выручки до 11,7 млрд долларов показатель EBITDA остался практически на уровне 2010 года - 2,3 млрд долларов. Рентабельность EBITDA снизилась до 19,5% (в 2010 году этот показатель составил 28%), тем не менее, оставаясь одной из самых высоких в отрасли. Чистая прибыль выросла на 8% до 1,4 млрд долларов.

В 2011 году зафиксирован пик инвестиций Группы, которые составили 2 млрд долларов в связи с завершением крупных проектов расширения мощностей. Мы полагаем, что в среднесрочной перспективе инвестиции будут ниже. Так в 2012 году ожидается снижение до 1,7 млрд долларов.

Снижение себестоимости по всей производственной цепочке будет оставаться главным приоритетом руководства в ближайшей перспективе. Мы избирательно подходим к инвестпроектам, акцентируя внимание на проектах по добыче сырья, которые уже начаты и, которые, в перспективе, могут снизить на четверть себестоимость производства 1 тонны стали.

На фоне продолжающейся неопределенности на рынках мы стремимся быть осторожными в прогнозах показателей в ближайшей перспективе. Тем не менее, осуществленные инвестиции и высокая эффективность производства позволяет нам сохранять операционные показатели на высоком уровне даже с

учетом расширения производственных мощностей. Это позволит компании планомерно увеличивать свободный денежный поток.

Рентабельность Группы по показателю EBITDA, по нашим оценкам, в среднесрочной перспективе будет находиться на уровне около 20%. В дальнейшем, по завершении намеченных проектов, направленных на снижение себестоимости производства и повышения эффективности вертикальной интеграции с приобретенными активами, мы ожидаем роста рентабельности до уровня 25% и выше».

Операционные результаты

Производственные итоги 2011 года

В 2011 году на предприятиях Группы было произведено 12 млн тонн стали, что является новым абсолютным рекордом для Компании. На ОАО «НЛМК» выпуск стали составил 9,8 млн тонн, что на 5% выше прошлогоднего уровня.

На компаниях Сортового дивизиона (НСММЗ) было произведено 1,47 млн тонн стали, на 14% меньше г/г, в результате поломки трансформатора на одной из 2-х электродуговых печей. Тем не менее, прокатные мощности Сортового дивизиона были загружены благодаря закупкам заготовки со стороны. В январе 2012 года ремонт трансформатора полностью завершен, и печь вновь введена в эксплуатацию.

На зарубежных активах производство стали выросло на 11% и составило 0,7 млн тонн. Выпуск стали на NLMK Indiana составил рекордные для компании 0,6 млн тонн (+9% г/г). На электродуговой печи NLMK Verona за 12 месяцев 2011 года было произведено 0,3 млн тонн (+18% г/г), из которых 127 тыс. тонн – во 2 полугодии, когда актив входил в Группу НЛМК.

Производственные итоги 4кв 2011 года

В 4 квартале 2011 года компаниями Группы НЛМК было произведено 3,2 млн тонн стали (+10% кв/кв).

На основной площадке ОАО «НЛМК» продолжался процесс ввода в эксплуатацию новой доменной печи «Россиянка» и нового конвертера, благодаря чему производство стали в Липецке выросло до 2,7 млн тонн (+12% кв/кв), даже несмотря на проведение плановых ремонтных работ на доменной печи №5 в октябре. После запуска печи и нового конвертера было выпущено дополнительно около 0,4 млн тонн слябов.

Продажи 2011 года

Консолидированные продажи Группы после приобретения прокатных активов СП с Dufargo значительно выросли и составили 12,8 млн т, а продажи продукции глубокой переработки достигли 4,5 млн т (+30% г/г).

Суммарные отгрузки слябов в адрес зарубежных прокатных активов по итогам года составили 1,75 млн т (+15% к прошлому году). В 2012 году планируется увеличить поставки слябов в их адрес, что является важным фактором стабильной загрузки Липецкой площадки.

Продажи 4 кв 2011 года

В 4 квартале продажи Группы выросли на 5% кв/кв до 3,6 млн т за счет роста

поставок с Липецкой площадки на фоне стабильных продаж в зарубежных активах Группы, составивших 0,96 млн т (+0,4% кв/кв).

На внутреннем рынке в целом спрос оставался относительно стабильным, благодаря чему продажи сохранились на уровне 3 квартала и составили 1,1 млн т, или 30% от общего объема.

В структуре экспорта, на который пришлось 70% продаж, основные поставки осуществлялись на традиционные для компании рынки – Европа, Ближний Восток, США, Юго-Восточная Азия.

Управление портфелем активов

Консолидация прокатных активов Steel Invest and Finance S.A. и создание зарубежных дивизионов

С 1 июля 2011 года НЛМК консолидировал прокатные активы, ранее входившие в 50/50 СП с Duferco Steel Invest and Finance. Сумма сделки составила около 600 млн долларов, уплачиваемых в рассрочку четырем равными ежегодными траншами. В августе НЛМК объявил о создании бизнес-дивизионов НЛМК Европа и НЛМК США, в состав которых вошли все зарубежные активы Группы, включая прокатные предприятия СП. Прокатные мощности сегмента «Зарубежный прокат» на сегодняшний день составляют более 7 млн тонн или около 50% прокатных мощностей Группы.

После консолидации активов СП изменился состав сегментной отчетности Группы (см. примечание №22 к консолидированной финансовой отчетности составленной в соответствии со стандартами ОПБУ США).

- Был отдельно выделен Сегмент «Зарубежный прокат» в который, помимо результатов предприятий Steel Invest and Finance, были включены результаты NLMK Indiana и NLMK DanSteel, ранее (в отчетности за 1 полугодие 2011г) входивших в состав «Стального сегмента».

- В «Стальной сегмент» были включены результаты ОАО «Алтай-Кокс», которые ранее были представлены в отдельном «Коксохимическом сегменте».

Приобретение сервисного центра в Индии

В октябре 2011 года компания приобрела сервисный центр по порезке и обработке трансформаторного проката в Индии мощностью 15 тыс. тонн, который создает возможность получения прямого доступа к конечным потребителям продукции на этом быстрорастущем рынке.

Продажа «Независимой транспортной компании» (ООО «НТК»)

В апреле было принято решение о продаже 100% доли в уставном капитале ООО «Независимая Транспортная Компания» (НТК) компании UCL Rail B.V. (дочерней компании Universal Cargo Logistics Holding B.V., находящейся под контролем основного акционера НЛМК) за 325 миллионов долларов США (по курсу на дату платежа), при этом чистый долг НТК на дату завершения сделки составил примерно 238 миллионов долларов США. Сделка была закрыта в начале июня 2011 года. Стоимость актива основана на оценке и подтверждена fairness opinion, подготовленным Deutsche Bank AG.

Программа развития

В 2011 году продолжалась реализация инвестиционных проектов по расширению производственных мощностей. На эти цели направлено около 2 млрд долларов.

Производство стали и проката

В 3 квартале на Липецкой площадке было завершено строительство Доменной печи «Россиянка» мощностью 3,4 млн тонн, агрегат находится в режиме пуска-наладки.

В октябре на Липецкой площадке был пущен конвертер мощностью около 3 млн тонн в год, что позволило увеличить мощность по производству стали до 12,4 млн тонн в год. Продолжилось строительство установок «печь-ковш» и вакууматора, а также модернизация существующего оборудования. В том числе была реконструирована машина непрерывной разливки стали (МНЛЗ) №8, мощностью 2,5 млн тонн в год. Пуск МНЛЗ-8 позволил компании впервые в РФ приступить к выпуску слябов толщиной до 355 мм для последующего изготовления из них толстого листа, в том числе на дочерних предприятиях в Европе – NLMK DanSteel и NLMK Clabecq.

Продолжилось строительство Калужского завода по производству сортового проката мощностью 1,5 млн тонн. Запуск первой очереди завода запланирован на конец 2012 года.

Развитие прокатных активов

В марте на основной площадке НЛМК была запущена линия по производству проката с полимерными покрытиями мощностью 200 тыс. тонн. Это позволило увеличить мощности по выпуску этого вида проката на 50%.

На прокатных активах Группы продолжилось освоение производства трансформаторной стали с высокой проницаемостью (ВПТС). Ее промышленное производство на Липецкой площадке ожидается во второй половине 2012 года. На дочерней компании Группы - ООО «ВИЗ-Сталь» продолжается реализация мероприятий, направленных на повышение качества производимой продукции.

В октябре 2011 года на европейском предприятии NLMK Clabecq - официально была введена в строй новая линия закалки и отпуска мощностью 250 тыс. тонн.

Самообеспеченность сырьем

Железорудное сырье

Во 2 квартале 2011 года на Стойленском ГОКе была запущена дополнительная секция по производству железорудного концентрата мощностью 2 млн тонн/год, что позволило увеличить общую мощность предприятия до 14 млн тонн концентрата в год. В 2012-2014гг планируется строительство дополнительной секции обогащения мощностью 4 млн тонн/год. Дополнительные объемы концентрата будут использованы для производства окатышей на строящейся фабрике окомкования мощностью 6 млн т/год, ввод которой намечен на 2014-2015 гг. Это позволит достичь полной самообеспеченности железорудным сырьем, с учетом увеличения производства чугуна и стали после пуска ДП №7.

Уголь

В январе 2011 года Группа получила лицензию на разработку третьего поля Усинского угольного месторождения (запасы составляют 227 млн т твердого коксующегося угля марок «Ж» и «2Ж»), расположенного на севере Республики

Коми.

В апреле 2011 года НЛМК выиграл право разведки и добычи каменного угля на участке «Жерновский Глубокий» Жерновского каменноугольного месторождения в Кемеровской области, который находится ниже границ участка недр «Жерновское-1».

В настоящий момент завершается техническая оценка разработки месторождения «Жерновское-1» (запасы составляют около 163 млн тонн углей марки «ГЖ», «Ж» и «ГЖО»), и на участке проводятся подготовительные работы для строительства инфраструктуры.

На Усинском месторождении производятся геолого-разведочные работы и предпроектная подготовка данного месторождения.

Увеличение самообеспеченности электроэнергией

На Липецкой площадке в сентябре была запущена утилизационная ТЭЦ мощностью 150МВт, работающая на попутных газах доменного производства НЛМК. Запуск этого проекта позволяет повысить выработку собственной электроэнергии на 45% до 482 МВт, таким образом, увеличить самообеспеченность электроэнергией до более 50%. Работа УТЭЦ также позволит значительно сократить удельные выбросы предприятия.

Управление долговым портфелем

Совокупная долговая нагрузка НЛМК по состоянию на 31.12.2011 года составила 4 380 млн долларов (из которых 30% приходится на краткосрочные заимствования).

Основной причиной существенного увеличения задолженности является консолидация около 1,2 млрд долларов внешнего долга после приобретения прокатных активов Steel Invest and Finance. Большая часть консолидированных заемных средств – около 780 млн долларов - используется для финансирования оборотного капитала компаний НЛМК Европа и НЛМК США.

В ноябре 2011 года НЛМК разместил выпуск биржевых облигаций в объеме 10 млрд. руб. сроком обращения 3 года. Процентная ставка купонов определена в размере 8,95% годовых.

В декабре были размещены еще два выпуска биржевых облигаций серий БО-02, БО-03 общим объемом 10 млрд. руб. сроком обращения 3 года. Процентная ставка купона определена в размере 8,75% годовых, по обоим указанным выпускам предусмотрена оферта по истечении 1,5 лет.

Средства, полученные в ходе размещения облигационных займов, направлены на рефинансирование краткосрочной задолженности Группы НЛМК и общекорпоративные цели.

Значительная часть краткосрочных обязательств на конец 2011 года представлена задолженностью по облигационным займам, выпущенным в конце 2009 – начале 2010 года, остатком задолженности по кредиту РХФ, привлеченному НЛМК в конце 2008 года в размере 1,6 млрд. долларов на пять лет по ставке LIBOR + 1,2%, а также кредитными обязательствами западного дивизиона.

По состоянию на конец 2011 года показатель «Чистый долг / EBITDA за последние 12 месяцев» составляет 1,47.

Кредитные рейтинги

Международные рейтинговые агентства S&P, Moody's и Fitch положительно отмечают высокий уровень диверсификации активов и эффективную вертикальную интеграцию, как в добывающем сегменте, так и в переработке стальной продукции. ОАО «НЛМК» обладает кредитным рейтингом инвестиционного уровня со стабильным прогнозом от всех трех рейтинговых агентств. В марте 2012 года агентство S&P подтвердило инвестиционный кредитный рейтинг НЛМК со стабильным прогнозом.

Дивидендные выплаты

По результатам первого полугодия 2011 года компания выплатила промежуточные полугодовые дивиденды в размере 1,40 рубля на одну акцию. Общая сумма промежуточных дивидендов составляет 264 млн долларов или около 30% от чистой прибыли за 6 месяцев 2011 года.

Прочие события

В марте 2011 г. Международный коммерческий арбитражный суд (МКАС) при ТПП РФ частично удовлетворил искивые требования миноритарного акционера ОАО «Макси-Групп» Н.Максимова к НЛМК о выплате стоимости контрольного пакета ОАО «Макси-Групп» в сумме 297 млн. долларов США. В июне 2011 г. Арбитражный суд г. Москвы отменил решение МКАС. Данное решение об отмене впоследствии было подтверждено всеми вышестоящими судами, включая Высший Арбитражный суд РФ. Н.Максимов попытался исполнить отмененное решение МКАС за рубежом, однако суды в Голландии, Люксембурге и на Кипре отказали ему в этом. В настоящее время Н.Максимов пытается обжаловать решения зарубежных судов. Судебные разбирательства в РФ, связанные с действиями Н.Максимова, который обвиняется в мошенничестве и выводе средств из Макси-Групп, продолжаются.

Консолидированные финансовые результаты

Основные факторы, оказавшие влияние на финансовые результаты в 2011 году:

- **Рост продаж продукции с высокой добавленной стоимостью**

Общий объем продаж продукции с высокой добавленной стоимостью в 2011 году увеличился на 30% и достиг 4,5 млн тонн, что составило 35% общих поставок продукции (в 2010 году – 30%). Наибольшими темпами росли продажи толстолистового проката (+100%), оцинкованного проката (+59%) и проката с полимерными покрытиями (+56%), а также трансформаторного проката (+20%). Этот рост связан с вводом новых мощностей на российских предприятиях Группы, а также с удвоением мощностей по производству плоского проката после приобретения зарубежных прокатных активов. В связи с переработкой части полуфабрикатов на зарубежных активах Группы, продажи слэбов сторонним потребителям снизились на 18% до 3,1 млн тонн.

- **Рост цен на металлопродукцию**

Средняя цена реализации стальной продукции в 2011 году выросла до 808 долларов за тонну (+25% к уровню 2010 года), что связано с усложнением сортамента и с повышением себестоимости производства стали в мире на фоне роста цен на основные виды сырья.

В 4 квартале на фоне значительного ухудшения рыночной конъюнктуры, в том числе на фоне сезонного снижения активности в основном в строительном секторе средняя цена реализации стальной продукции снизилась на 9% кв/кв до 787 долларов за тонну.

- **Рост производства и продаж**

В 2011 году объем продаж вырос на 9% г/г до 12,8 млн тонн. Основные факторы роста:

- Высокая загрузка производственных мощностей
- Расширение производства стали на Липецкой площадке
- Двукратный рост мощностей по выпуску плоского проката после приобретения прокатных активов в Европе и США

- **Изменение географии продаж**

Компания продолжила наращивать продажи на стратегически важном российском рынке – объемы продаж в России выросли на 15% до 4,3 млн тонн, что составило 33% от общего объема реализации стальной продукции.

НЛМК также укрепил присутствие на рынке США, где поставки выросли на 25% до 1,7 млн тонн (13% от общего объема продаж), а также в Азии – на 11% до 1,3 млн тонн (10%). В Европе было

реализовано 2,9 млн тонн стальной продукции (22% общего объема продаж), что на 6% ниже уровня 2010 года. Снижение объемов обусловлено замещением продаж полуфабрикатов продукцией глубокой переработки и значительным ослаблением рыночной конъюнктуры во 2 полугодии 2011 года.

- **Рост производственных затрат**

Под влиянием роста цен на сырье и энергию себестоимость производства стали на всех площадках Группы увеличилась. Тем не менее, вертикальная интеграция, повышение самообеспеченности энергией и повышение эффективности производства позволили сохранить один из самых низких уровней себестоимости стали в мировой стальной индустрии.

Выручка

Консолидированная выручка Группы НЛМК за 12 месяцев 2011 года составила 11 729 млн долларов (+40%). Рост выручки был достигнут благодаря увеличению объемов продаж (+9% г/г), в первую очередь – продукции с высокой добавленной стоимостью (+30% г/г), а также повышению среднегодовых цен реализации.

Выручка в 4 квартале 2011 года составила 3 053 млн долларов, что на 8% ниже уровня предыдущего квартала, снижение обусловлено изменением валютных курсов, коррекцией цен на некоторых рынках сбыта, а также сезонным снижением деловой активности, прежде всего в строительной отрасли России.

Производственные затраты

Производственные затраты (исключая амортизацию) за 12 месяцев 2011 года составили 7 780 млн долларов (+58%), их рост обусловлен увеличением объемов производства и продаж, существенным ростом цен на сырье, тарифов на энергоносители и услуги естественных монополий. Дополнительным фактором стала консолидация зарубежных прокатных активов, частично потребляющих полуфабрикаты, приобретенные у сторонних поставщиков.

В 4 квартале отмечается снижение затрат на 9% относительно предыдущего квартала, что в основном связано со снижением цен на основные виды сырья и ослаблением рубля по отношению к доллару США.

В 2011 году себестоимость слябов на Липецкой площадке составила 396 долларов за тонну (+24% г/г). Ее увеличение произошло в основном под влиянием роста цен на коксующийся уголь (+30% г/г), окатыши (+35%) и продукцию и услуги естественных монополий (ж/д перевозки +8%, природный газ +15%, электроэнергия +9%).

Себестоимость производства заготовки сортового дивизиона, а также слябов на NLMK Indiana выросла под влиянием цен на лом черных металлов – в России и США он составил 20-25%.

В 4 квартале себестоимость слябов и сортовой заготовки была на уровне

предыдущего периода благодаря запасам, сформированным осенью 2011 года.

Операционные затраты, включая общехозяйственные, административные и коммерческие расходы

Операционные затраты, включающие общехозяйственные, административные и коммерческие расходы, за 2011 год составили 1 694 млн долларов США (+47% г/г). Рост в основном объясняется увеличением административных и общехозяйственных расходов после консолидации зарубежных прокатных активов (+111%), а также повышением коммерческих расходов (+37%) вследствие роста объемов продаж, увеличения расходов на доставку продукции и расширения географии реализации.

Рост операционных затрат в 4 квартале 2011 года относительно предыдущего квартала (на 5% кв/кв) в основном объясняется увеличением объемов продаж металлопродукции на 5%.

Операционная прибыль

В 2011 году операционная прибыль составила 1 666 млн долларов, снизившись на 7% г/г в связи с существенным ростом цен на сырье и консолидацией зарубежных прокатных компаний с более низкой прибылью. Позитивными факторами, которые ограничили снижение прибыли стали эффективная вертикальная интеграция и качественное изменение структуры продаж в пользу продукции с высокой добавленной стоимостью.

В 4 квартале операционная прибыль составила 242 млн долларов (-11% кв/кв), что, в основном, связано со снижением цен и изменением валютных курсов.

Показатель EBITDA

Показатель EBITDA в 2011 году составил 2 282 млн долларов (-3% г/г), рентабельность составила 19,5%.

За 4 квартал этот показатель составил 383 млн долларов (-20% кв/кв), что в значительной степени связано со снижением цен реализации при сохранении высоких производственных затрат.

Процентные расходы

В 2011 году все процентные расходы были капитализированы, в связи с чем в отчете о прибылях и убытках затраты по обслуживанию долговых обязательств не отражены.

Сумма капитализированных процентов за 2011 год, пересчитанных по курсу на 31 декабря 2011 года, составила 172 млн долларов (-1% от уровня 2010 года, пересчитанного по курсу на 31 декабря 2010 года). Стабильный уровень процентных расходов на фоне роста объема долговых обязательств связан с изменением курса валют, а также оптимизацией долгового портфеля.

Чистые курсовые разницы

В течение 12 месяцев 2011 года чистый доход по курсовым разницам составил 19 млн долларов (в 2010 году убыток в 59 млн долларов). Чистый убыток по курсовым разницам в 4 квартале составил 26 млн долларов, что связано с укреплением доллара США относительно российского рубля и Евро.

Чистая прибыль

За 12 месяцев 2011 года Группа НЛМК получила чистую прибыль (относящуюся к акционерам ОАО «НЛМК») в объеме 1 358 млн долларов, что на 8% превышает уровень 2010 года. Рентабельность чистой прибыли в 2011 году составила 11,6% (15,0% в 2010 году). Увеличение чистой прибыли в основном объясняется получением прибыли в 54 млн долларов по строке «Доля в чистой прибыли зависимой компании», где отражены финансовые результаты СП НЛМК и Dufenco за 1 полугодие 2011 года (до момента его консолидации) и финансовые результаты СП НЛМК и ТВЕА за 2011 г. В 2010 году убытки СП, приходившиеся на долю НЛМК, составляли 107 млн долларов.

В 4 квартале 2011 года чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК», снизилась на 32% до 153 млн долларов, что, помимо снижения операционной прибыли, связано с начислением резерва по краткосрочным займам, выданным компаниями ломозаготовительного дивизиона третьим лицам, в размере 58 млн долларов, который был отражен по статье «Прибыли и убытки от финансовых вложений».

Показатели консолидированного баланса

На 31 декабря 2011 года активы Группы составили 17,3 млрд долларов, что на 24% превышает уровень начала периода. Основными факторами роста активов стали консолидация зарубежных прокатных компаний, капитальные вложения, а также рост оборотных активов Группы. Рентабельность активов в 2011 году составила 8,7% (-0,8 п.п. к 2010 году).

Оборотные активы Группы НЛМК на 31.12.2011 года составили 5,5 млрд долларов, что на 34% превышает уровень начала отчетного года. Наиболее существенный рост оборотных активов в 2011 году отмечался по статьям дебиторская задолженность (+313 млн долларов или +25% к началу года) и запасы (+1 249 млн долларов или +79%). Основным фактором увеличения этих статей была консолидация зарубежных прокатных активов: на момент сделки дебиторская задолженность приобретаемых активов составляла 686 млн долларов, запасов – 1 169 млн долларов. Кроме этого, на изменение оборотных активов повлиял рост объемов производства и отгрузки продукции, изменение цен и укрепление доллара США, которое наблюдалось в конце года.

На балансе НЛМК находится существенный объем высоколиквидных активов. На конец 2011 года Группа располагала более чем 1,0 млрд долларов денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных финансовых вложений, которые в основном были представлены краткосрочными банковскими депозитами.

Собственный капитал на конец отчетного периода составлял 10,1 млрд долларов, его прирост на 0,5 млрд долларов (+5%) за отчетный период в основном объяснялся увеличением нераспределенной прибыли и добавочного капитала. Доля собственного капитала в общей величине пассивов составляет 59%, его рентабельность за 2011 год сохранилась на стабильном уровне и составила 13,7%.

Текущие обязательства Группы НЛМК на конец отчетного периода составляли 2,9 млрд долларов и были в основном представлены кредиторской задолженностью (1,6 млрд долларов) и текущей частью финансовой задолженности (1,3 млрд долларов).

Долгосрочные обязательства на балансе Группы НЛМК на 31.12.2011 года составили 4,2 млрд долларов и в основном представлены долгосрочной частью финансового долга (3,1 млрд долларов).

Долговая нагрузка НЛМК сохраняется на относительно низком уровне. Финансовый долг по состоянию на 31 декабря 2011 года составил 4,4 млрд долларов (+67% к началу года), его рост обусловлен консолидацией финансовых обязательств приобретенных зарубежных прокатных активов. Рост долговой нагрузки также связан с привлечением целевого финансирования под капитальные вложения (приобретение оборудования под гарантии экспортных кредитных агентств). Чистый долг на конец отчетного периода составил 3,4 млрд долларов, а соотношение «Чистый долг/ЕБИТДА» – 1,47.

Движение денежных средств

Денежный поток от операционной деятельности

Денежный поток от операционной деятельности за 12 месяцев 2011 года составил 1 805 млн долларов (+26% к уровню 2010 года), что было связано с ростом финансовых результатов и оптимизацией оборотного капитала.

В 4 квартале 2011 года поток от операционной деятельности составил 320 млн долларов (-51% кв/кв). Его снижение обусловлено сокращением прибыли Группы в 4 квартале и менее существенным финансовым потоком, связанным с оптимизацией рабочего капитала, чем это было в 3 квартале 2011 года.

Значительный объем денежных средств от основной деятельности позволяет Компании осуществлять масштабные инвестиции, гибко используя финансовые ресурсы без осуществления существенных дополнительных внешних заимствований.

Денежный поток от инвестиционной деятельности

Отток денежных средств по инвестиционной деятельности за 12 месяцев 2011 года составил 1 869 млн долларов (+1%). Основная часть оттока приходится на капитальные вложения. В связи с окончанием строительства крупных производственных объектов на Липецкой площадке на приобретение и строительство основных средств за отчетный период было направлено 2 048 млн долларов (+40% г/г).

В течение 2011 года НЛМК проводил размещение свободных денежных средств на краткосрочных банковских депозитах. Данные операции были отражены в отчетности по статьям «Приобретение финансовых вложений и размещение депозитов в банках» (-524 млн долларов) и «Поступления от продажи финансовых вложений и займы погашенные» (718 млн долларов).

В 4 квартале чистый отток по инвестиционной деятельности составил 734 млн долларов (+123% кв/кв). Рост относительно 3 квартала в основном связан с размещением денежных средств на краткосрочных депозитах. Капитальные вложения снизились на 15% кв/кв до 519 млн долларов, что в основном связано с окончанием стадии строительства и началом горячих испытаний доменной печи «Россиянка» и конвертера в Липецке.

Денежный поток от финансовой деятельности

Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности за 12 месяцев 2011 года составил 48 млн долларов (353 млн долларов – в 4 квартале 2011 года). Финансовая деятельность была в значительной степени определена тремя факторами: чистым привлечением займов в объеме 284 млн долларов, выплатой дивидендов в размере 516 млн долларов и поступлением денежных средств от продажи ООО «НТК» (313 млн долларов).

В 4 квартале чистое привлечение кредитов и займов составило 625 млн долларов и было в основном определено размещением 3 выпусков рублевых биржевых облигаций на 20 млрд рублей (0,6 млрд долларов).

Денежные средства и их эквиваленты на конец 2011 года составили 797 млн долларов (+7%). С учетом краткосрочных финансовых вложений, высоколиквидные активы компании превышают 1,0 млрд долларов.

Стальной сегмент

млн долларов США	4 квартал 2011	3 квартал 2011*	Измени я, %	12 месяцев 2011	12 месяцев 2010	Измени я, %
Производство стали, тыс. тонн	2 700	2 402	+12%	9 760	9 288	+5%
Выручка от внешних покупателей	1 886	1 965	-4%	8 043	6 703	+20%
Выручка от операций между сегментами	331	361	-8%	985	351	+181%
Валовая прибыль	456	555	-18%	2 186	2 146	+2%
Операционная прибыль	157	251	-38%	1 075	1 317	-18%
Прибыль за вычетом налога на прибыль	207	287	-28%	1 160	1 466	-21%

Финансовые результаты Группы, в основном, определяются деятельностью стального сегмента. В его состав входят НЛМК, производитель электротехнической стали ВИЗ-Сталь, трейдинговые компании Novexco Limited (Кипр), и Novex Trading S.A., (Швейцария), крупнейший российский неинтегрированный производитель кокса Алтай-Кокс (ранее был выделен в отдельный сегмент), а также ряд сервисных компаний. Ранее входившие в Стальной сегмент компании NLMK Indiana и NLMK Dansteel в отчетности за 12 месяцев 2011 год включены в сегмент зарубежный прокат.

Объем производства кокса предприятиями стального сегмента (НЛМК и Алтай-Кокс) за 4 квартал 2011 года составил 1,7 млн т кокса 6% влажности (на уровне 3 квартала 2011 года), за 12 месяцев 2011 года – 6,6 млн т (+9% к 2010 году).

Благодаря окончанию строительства комплекса доменной печи «Россиянка» и нового конвертера операционные показатели стального сегмента увеличились. В течение 4 квартала 2011 года предприятиями стального сегмента было произведено 2,7 млн т стали (+12% к 3 кварталу 2011 года) и 1,2 млн т листового проката (-6%). За 12 месяцев производство стали составило 9,8 млн т (+5% к уровню 2010 года), выпуск листового проката – 4,8 млн т (+1%).

За 12 месяцев 2011 года выручка от внешних покупателей сегмента составила 8 043 млн долларов (+20% к 2010 году). Увеличение выручки обусловлено ростом объемов продаж и повышением среднегодовых цен на продукцию.

Рост выручки от внутригрупповых операций в 2,8 раза объясняется поставками полуфабрикатов на зарубежные прокатные активы, выделенные в отдельный сегмент.

Негативная динамика показателей выручки в 4 квартале 2011 года в основном объясняется снижением цен реализации и влиянием изменения обменных курсов валют.

Операционная прибыль за 2011 год составила 1 075 млн долларов (-18% г/г), ее снижение объясняется существенным ростом цен на сырье, энергоносители и увеличением коммерческих расходов в рамках сегмента.

Снижение показателей прибыли в 4 квартале 2011 года объясняется влиянием высоких цен на сырье на фоне снижения выручки.

В связи со строительством крупных производственных объектов на Материнской компании, капитальные вложения на предприятиях стального сегмента в 2011 году составили 1 330 млн долларов, что на 25% выше показателя 2010 года.

Прогноз:

После ввода дополнительных сталеплавильных мощностей в Липецке в 2012 году ожидается повышение операционных показателей. Мероприятия по сокращению производственных расходов и повышению эффективности деятельности позволят сохранить финансовые показатели сегмента на высоком уровне. В связи с окончанием строительства новой доменной печи и завершением основных мероприятий по реконструкции конвертерного производства на Липецкой площадке, в 2012 году ожидается снижение капитальных вложений по сегменту.

** - управленческие данные*

В рамках консолидации прокатных активов Steel Invest and Finance изменился состав сегментарной отчетности группы (см. примечание №22 к консолидированной финансовой отчетности за 12 месяцев 2011 года, составленной в соответствии со стандартами ОПБУ США).

- Был отдельно выделен «Сегмент зарубежный прокат» в который, помимо результатов консолидированных предприятий SIF, были включены результаты NLMK Indiana и NLMK DanSteel, ранее (в отчетности за 1 полугодие 2011г) входивших в состав «Стального сегмента».

- В «Стальной сегмент» были включены результаты Алтай-Кокса, которые ранее были представлены отдельным «Коксохимическим сегментом».

Сегмент сортовой прокат

млн долларов США	4 квартал 2011	3 квартал 2011	Изменения, %	12 месяцев 2011	12 месяцев 2010	Изменения, %
Производство сортового проката и метизов, тыс. тонн	348	366	-5%	1 545	1 404	+10%
Выручка от внешних покупателей	259	299	-13%	1 154	865	+33%
Выручка от операций между сегментами	126	204	-38%	640	512	+25%
Валовая прибыль	29	55	-47%	208	209	0%
Операционная прибыль	-65	-1		-55	-28	+97%
Прибыль за вычетом налога на прибыль	-165	-56	+194%	-317	-245	+30%

В сегменте сортовой прокат отражены финансовые результаты компаний сортового дивизиона: НСММЗ, УЗПС, ломозаготовительных компаний и др. Основными видами деятельности данных компаний является сбор и переработка лома черных и цветных металлов, выплавка стали электродуговым способом, производство сортового проката и метизов.

В 2011 году из-за аварии трансформатора одной из двух электродуговых печей НСММЗ производство стали сократилось на 14% до 1,5 млн тонн. Для компенсации снижения выплавки были организованы закупки сортовой заготовки сторонних поставщиков, благодаря чему выпуск сортового проката вырос на 10% до 1,3 млн тонн, а метизов – на 8% до 0,2 млн тонн. В 4 квартале производство стали сохранилось на стабильном уровне кв/кв и составило 0,3 млн тонн. Из-за сезонного снижения спроса в России выпуск сортового проката и метизов снизился на 5% до 0,3 млн тонн.

За 12 месяцев 2011 года выручка от внешних покупателей сегмента под влиянием увеличения объемов продаж и роста средних цен на продукцию выросла на 33% до 1 154 млн долларов. Рост цен и увеличение поставок лома компаниям других сегментов Группы позволили на 25% повысить выручку от операций между сегментами. Результаты сегмента в 2011 году находились под давлением существенного роста цен на металлолом и электроэнергию, из-за чего был получен операционный убыток в 55 млн долларов.

В 4 квартале под влиянием сезонного спада в строительной отрасли России и укрепления доллара США относительно рубля и Евро выручка от внешних покупателей сегмента снизилась на 13% до 259 млн долларов. Снижение выручки от операций между сегментами объясняется сокращением объемов продаж лома, заготовка которого в зимний период затруднена. Снижение выручки сегмента обусловило сокращение валовой прибыли до 29 млн долларов и получение операционного убытка в 65 млн долларов.

Убытки за вычетом налога на прибыль объясняются процентными расходами по внутрикорпоративным займам, предоставленным Материнской

компанией.

Капитальные вложения по сегменту сортовой прокат в 2011 году составили 391 млн долларов, что на 54% выше уровня 2010 года. Рост инвестиций связан с продолжением строительства мини-завода в Калуге.

Прогноз:

В январе 2012 года был завершён ремонт трансформатора, что позволило ввести в эксплуатацию остановленную после аварии электропечь на НСММЗ. Это позволит увеличить операционные показатели сегмента и снизить производственные затраты.

В 2012 году планируется завершающая стадия строительства мини-завода в Калуге мощностью 1,5 млн тонн сортового проката, что обусловит существенный уровень капитальных вложений по сегменту.

Горнодобывающий сегмент

млн долларов США	4 квартал 2011	3 квартал 2011	Изменения, %	12 месяцев 2011	12 месяцев 2010	Изменения, %
Производство концентрата и аглоруды, тыс. тонн	3 899	3 925	-1%	15 072	13 845	+9%
Выручка от внешних покупателей	57	36	+58%	149	81	+83%
Выручка от операций между сегментами	304	349	-13%	1 291	831	+55%
Валовая прибыль	266	292	-9%	1 075	604	+78%
Операционная прибыль	246	268	-8%	992	545	+82%
Прибыль за вычетом налога на прибыль	178	279	-36%	841	428	+96%

Горнодобывающий сегмент представлен компаниями Стойленский ГОК, Доломит и Стагдок, которые поставляют сырье для основного металлургического производства НЛМК, а также реализуют часть продукции сегмента внешним потребителям.

Стойленский ГОК - основная добывающая компания Группы – за 12 месяцев 2011 года благодаря вводу в эксплуатацию дополнительной секции обогащения увеличил производство железорудного концентрата на 11% до 13,4 млн тонн. Производство аглоруды сохранилось на стабильном уровне в 1,7 млн тонн. В 4 квартале выпуск концентрата снизился на 1% кв/кв до 3,5 млн тонн при стабильном производстве аглоруды в 0,4 млн тонн.

Производство известняка в 2011 году составило 3,3 млн тонн (+0% г/г), доломита – 2,1 млн тонн (+39% г/г).

Рост объемов продаж и цен на железорудное сырье при жестком контроле производственных расходов позволили существенно улучшить финансовые показатели. В 2011 году выручка от внешних покупателей выросла на 83%, а от операций между сегментами – на 55%. Это позволило в 1,8 раз повысить операционную прибыль и достигнуть рентабельности по этому показателю 69%.

Небольшое понижение финансовых показателей в 4 квартале в основном связано со снижением курса рубля относительно доллара США, в котором представлена консолидированная финансовая отчетность.

Капитальные расходы по горнодобывающему сегменту в 2011 году составили 220 млн долларов, что на 74% выше показателя 2010 года. Рост инвестиций объясняется вводом в эксплуатацию на Стойленском ГОКе дополнительных мощностей по обогащению железорудного сырья и началом строительства фабрики окомкования.

Прогноз:

Жесткий контроль производственных расходов на фоне стабильного спроса на железорудное сырье позволит сохранить высокую прибыльность сегмента.

В связи с дальнейшим расширением добывающих и обогащающих мощностей на Стойленском ГОКе и строительством фабрики окомкования в 2012 году ожидаются существенные капитальные вложения по данному сегменту.

Сегмент зарубежный прокат

млн долларов США	4 квартал 2011	3 квартал 2011*	Изменения, %	12 месяцев 2011	12 месяцев 2010	Изменения, %
Продажи металлопродукции, тыс. тонн	960	957	+0%	2 435 (4 103)*	957 (4 100)*	В 2,5 раза (-0%)
Выручка от внешних покупателей	906	978	-7%	2 382	700	В 3,4 раза
Выручка от операций между сегментами	3	0		3	0	
Валовая прибыль	-23	-72	-68%	-61	8	
Операционная прибыль	-130	-187	-30%	-305	-31	В 9,8 раз
Прибыль за вычетом налога на прибыль	-155	-170	-8%	-327	-50	В 6,6 раз

В скобках указаны продажи сегмента в случае, если бы он был консолидирован весь период.

** - управленческие данные*

В сегмент Зарубежный прокат входят металлургические компании, расположенные за пределами России. В их состав входят прокатные активы, расположенные в Европе и США, в том числе консолидированные с июля 2011 года. Активы представлены производителями толстолистового проката NLMK Clabecq (Бельгия), NLMK Verona (Италия) и производителями плоского проката NLMK La Louvière (Бельгия), NLMK Coating (Франция), NLMK Strasbourg (Франция), NLMK Pennsylvania (США), Sharon Coating (США). Также в состав данного сегмента включены ранее входившие в Стальной сегмент компании NLMK Indiana и NLMK Dansteel.

В течение 12 месяцев 2011 года объем продаж Сегмента зарубежный прокат с учетом периода консолидации составил 2,4 млн тонн, что в 2,5 раза выше показателя 2010 года. Фактические поставки всех компаний, входящих в структуру сегмента без учета периода вхождения в Группу НЛМК сохранились на стабильном уровне. Показатели реализации за 4 квартал также практически не изменились относительно 3 квартала.

Выручка от реализации продукции внешним потребителям за 12 месяцев 2011 года составила 2 382 млн долларов (в 3,4 раза выше, чем в 2010 году). Существенный рост относительно 2010 года объясняется учетом в показателях отчетного периода результатов приобретенных прокатных активов Steel Invest and Finance.

В связи с рекордно низкой экономической активностью потребителей в Европе во 2 полугодии 2011 года и слабой рыночной конъюнктурой результаты компаний сегмента оказались заметно хуже исторических уровней. Из-за влияния рыночных факторов операционный убыток сегмента в 2011 году составил 305 млн долларов. В 1 полугодии 2011 года операционная прибыль прокатных активов SIF, консолидированных с 1 июля 2011 года,

составила 95 млн долларов. Таким образом, при учете этих показателей операционный убыток в 2011 году мог бы составить 188 млн долларов, что соответствует показателю EBITDA за 2011 год в размере около -62 млн долларов, рентабельность по этому показателю составила бы около 0%.

В 4 квартале из-за нестабильного спроса и снижения цен на продукцию в Европе выручка сегмента снизилась на 7% до 906 млн долларов. Снижение цен на полуфабрикаты, а также повышение эффективности деятельности зарубежных активов позволили на 30% снизить операционный убыток Сегмента.

Капитальные вложения по Сегменту зарубежный прокат в 2011 году составили 104 млн долларов, которые были связаны с вводом в эксплуатацию на NLMK Clabescq новой линии закалки и отпуска, а также с модернизацией прокатного оборудования на NLMK Dansteel.

Прогноз:

НЛМК продолжит мероприятия по повышению эффективности работы зарубежных активов, что позволит в 2012 году улучшить финансовые показатели деятельности.

В 2012 году планируется ввод в эксплуатацию новой прокатной клетки на NLMK Dansteel, в связи с чем ожидается некоторое увеличение капитальных вложений по сегменту зарубежный прокат.

(1) Расчет показателя EBITDA

USD млн	12 месяцев 2011	12 месяцев 2010	4 квартал 2011	3 квартал 2011
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК»	1 358	1 255	153	225
Минус:				
Доля в чистой прибыли / (чистых убытках) зависимой компании	54	-107	0	1
Чистые доходы по процентам	30	29	10	1
Налог на прибыль	-421	-391	-21	-148
Убытки от выбытия основных средств	-29	-10	-6	-1
Амортизация	-589	-469	-129	-201
Убытки от обесценения	0	-58	0	0
Чистые курсовые разницы	19	-59	-26	14
Прибыль (убытки) от финансовых вложений	12	-28	-57	82
EBITDA	2 282	2 349	383	478

(2) Продажи по регионам в 2010-2011 гг.*(в тыс. т)*

Регион	12 мес 2011	12 мес 2010	4 кв 2011	3 кв 2011	2 кв 2011	1 кв 2011
Россия	4 267	3 704	1 056	1 113	1 126	972
Страны ЕС	2 865	3 039	561	676	997	632
Страны Ближнего Востока (вкл. Турцию)	1 606	1 917	341	473	324	467
Северная Америка	1 730	1 383	505	561	313	350
Страны Азии и Океании	1 334	1 202	827	202	130	176
Прочие регионы	1 038	486	262	361	246	168
ИТОГО	12 840	11 731	3 552	3 386	3 136	2 766

(3) Продажи по видам продукции в 2010-2011 гг.*(в тыс. т)*

Вид продукции	12 мес 2011	12 мес 2010	4 кв 2011	3 кв 2011	2 кв 2011	1 кв 2011
Чугун	962	582	448	229	132	153
Слябы	3 130	3 835	698	561	1 156	715
Толстолистовой прокат	696	348	243	244	106	103
Горячекатаный прокат	2 868	2 424	817	892	504	655
Холоднокатаный прокат	1 621	1 527	402	502	371	348
Оцинкованный прокат	917	576	341	313	124	139
Прокат с полимерными покрытиями	518	332	147	144	123	105
Трансформаторный прокат	239	198	66	62	55	55

ОАО «НЛМК»

Отдел по связям с инвесторами
Ул. Бахрушина, д.18, стр.1
115054, Москва
Россия

Тел: +7 495 9151575
Факс: +7 495 9157904
Email: info@nlmk.com
www.nlmk.ru

Динамный прокат	277	268	63	60	76	77
Сортовая заготовка	84	263	0	10	29	45
Сортовой прокат	1 287	1 158	281	299	389	318
Метизы	239	219	46	70	71	52
ИТОГО	12 840	11 731	3 552	3 386	3 136	2 773

(4) Выручка по регионам, 2009-2011 гг.

Регион	12 мес 2011		12 мес 2010		12 мес 2009	
	млн. долл	доля, %	млн. долл	доля, %	млн. долл	доля, %
Россия	4 463	38,1%	3 434	41,1%	2 280	37,1%
Страны ЕС	2 771	23,6%	1 803	21,6%	847	13,8%
Страны Ближнего Востока (вкл. Турцию)	1 238	10,6%	1 162	13,9%	1 302	21,2%
Северная Америка	1 190	10,1%	797	9,5%	301	4,9%
Страны Азии и Океании	998	8,5%	698	8,4%	1 225	20,0%
Прочие регионы	1 069	9,1%	456	5,5%	185	3,0%
ИТОГО	11 729		8 351		6 140	

(5) Динамика оборотного капитала

млн. долл	31.12.2011	30.09.2011	30.06.2011	31.03.2011	31.12.2010
Оборотные активы	5 504	5 644	4 811	4 438	4 105
<i>Денежные средства и их эквиваленты</i>	797	830	911	977	748
<i>Краткосрочные финансовые вложения</i>	227	59	202	265	423
<i>Дебиторская задолженность</i>	1 573	1 694	1 669	1 295	1 260
<i>Запасы</i>	2 828	2 939	1 923	1 784	1 580
<i>Прочие оборотные активы, нетто</i>	78	122	106	116	95
Текущие обязательства	2 940	3 163	2 141	1 831	1 652
<i>Кредиторская задолженность</i>	1 623	2 098	1 535	1 252	1 107
<i>Краткосрочные кредиты и займы</i>	1 306	1 031	544	553	526
<i>Прочие текущие обязательства</i>	11	34	62	26	19
Оборотный капитал	2 564	2 481	2 670	2 607	2 454

(6) Структура консолидированных производственных затрат реализованной продукции

Статья	12 мес 2011		12 мес 2010		12 мес 2009	
	млн. долл	доля, %	млн. долл	доля, %	млн. долл	доля, %
Железорудное сырье	482	6%	237	5%	107	3%
Кокс и уголь	1 709	22%	1 172	24%	597	16%
Металлолом	1 239	16%	924	19%	521	14%
Ферросплавы	267	3%	295	6%	156	4%
Прочее сырье и материалы	925	12%	297	6%	358	10%
Электроэнергия	608	8%	452	9%	318	9%
Природный газ	288	4%	223	5%	152	4%

Прочие топливно-энергетические ресурсы	73	1%	92	2%	52	1%
Расходы на оплату труда	853	11%	643	13%	515	14%
Прочие расходы	1 256	16%	660	13%	509	14%
Изменение остатков полуфабрикатов, незавершенного производства, остатков готовой продукции	80	1%	-63	-1%	386	11%
Производственные затраты	7 780		4 933		3 672	