

НЛМК

Производственные и финансовые результаты

3 квартал и 9 месяцев 2011г

US GAAP

Консолидированная финансовая отчетность

DISCLAIMER

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the investor presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

This document is for distribution only in the United Kingdom and the presentation is being made only in the United Kingdom to persons having professional experience in matters relating to investments falling within Article 19(1) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the “Order”) or high net worth entities, and other persons to whom it may otherwise lawfully be communicated, falling within Article 49(2) of the Order (all such persons together being referred to as “relevant persons”). Any person who is not a relevant person should not act or rely on this presentation or any of its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forwarding-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

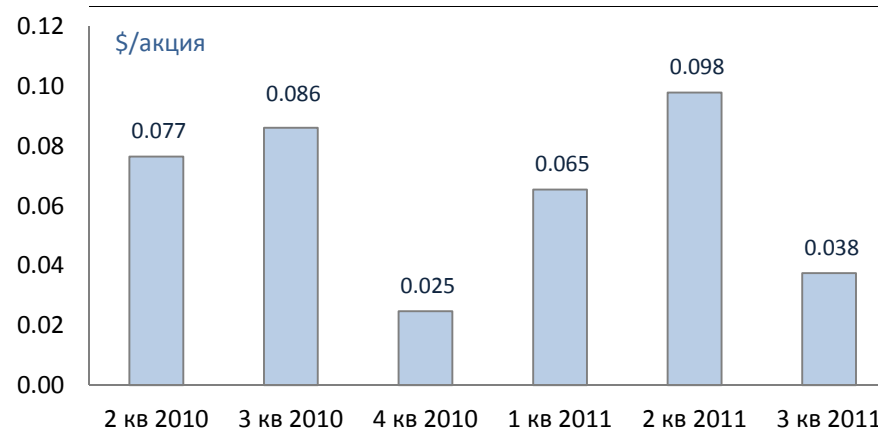
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Выручка: \$3 334 млн (+12% кв/кв)
- Производственные затраты: \$2 367 млн (+33% кв/кв)
- EBITDA: \$537 млн* (с учетом эффекта реклассификации прибыли от поставок слябов на SIF во 2 кв: \$478 млн*)
- Рентабельность EBITDA: 16% (с учетом эффекта реклассификации прибыли от поставок слябов на SIF во 2 кв : 14%)
- Операционный денежный поток \$658 млн (+132% кв/кв)
- Капитальные вложения \$607 млн (+16% кв/кв)
- Дивиденды за 6 мес. 11 г.: \$263 млн (+115% г/г)

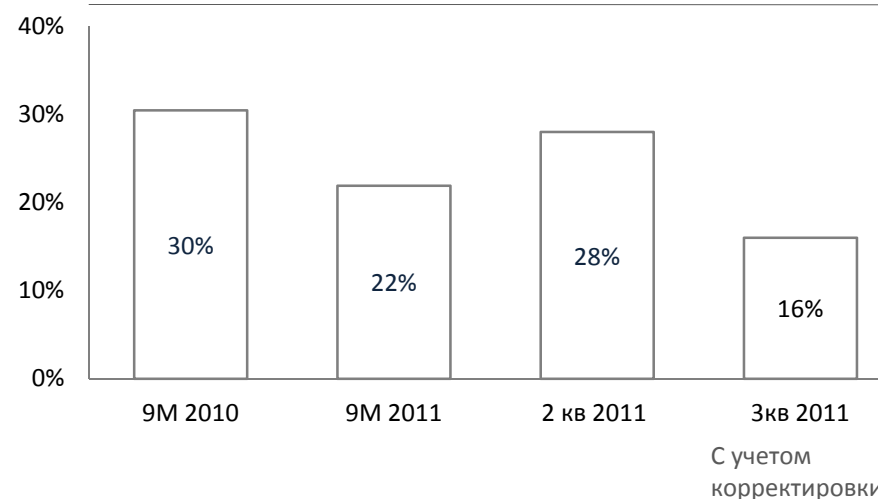
ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 3КВ 2011

- Производство стали: 2,895 млн т (-3% кв/кв)
- Продажи: 3,421 млн т (+9% кв/кв)
- Реализация продукции глубокой переработки: 1,398 млн т, +51% кв/кв
- Средняя цена реализации 1 т \$858/т (+4%)
- Себестоимость 1 т слябов \$405/т, на стабильном уровне

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ



Рентабельность EBITDA



* - исключение эффекта реклассификации прибыли от поставок слябов во 2 кв на SIF после консолидации активов см. слайд № 9

ПРОИЗВОДСТВО

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ В 3КВ 2011

- Производство Группы : 2,9 млн т, -3% кв/кв
- ОАО «НЛМК» (Липецк): 2,4 млн т, +2% кв/кв
- Сортовой дивизион: 0,28 млн т, -41% кв/кв
- Сегмент зарубежный прокат*: 0,22 млн т, +35% кв/кв

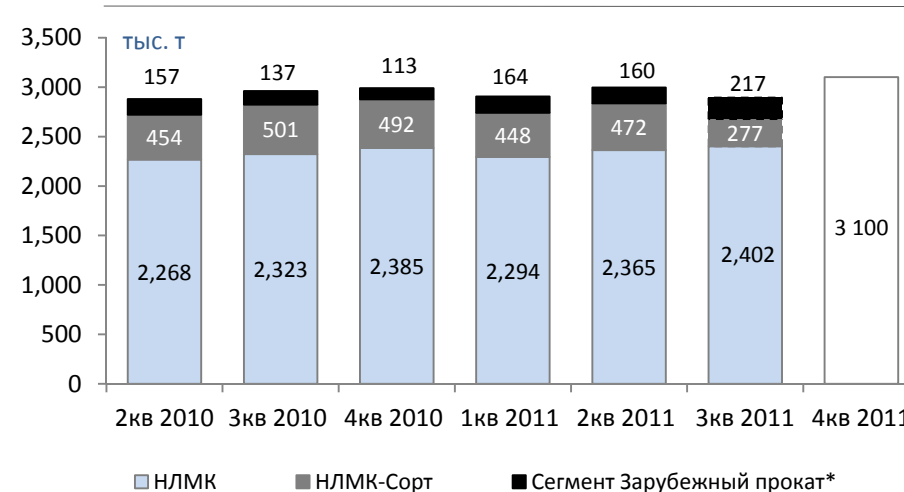
ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ

- ОАО «НЛМК» (Липецк) – 100%
- Сортовой дивизион – 50%
- Сегмент зарубежный прокат* – 80%

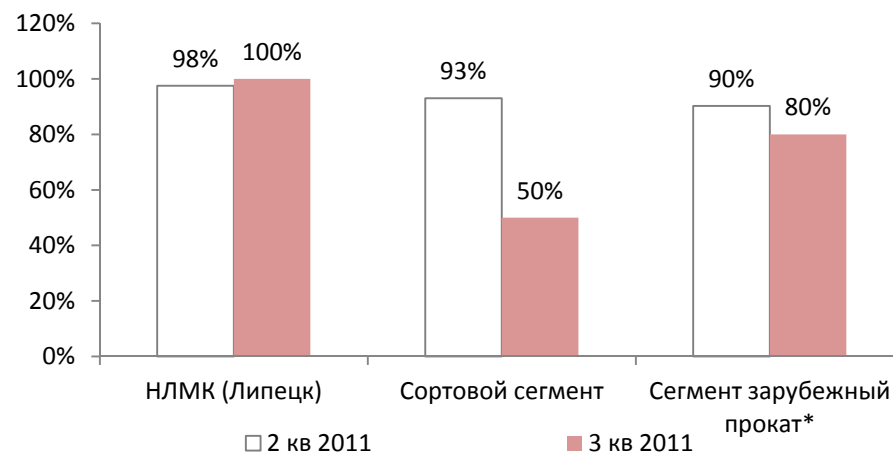
ПРОГНОЗ

- 4 кв. 11г:
Производство стали 3,1 млн т (+7% кв/кв)
Объем продаж – 3,4 млн тонн
- 12 мес. 11 г:
Производство стали: ~12 млн тонн (+3% к 2010)
Объем продаж: 12,8 млн тонн (+9% к 2010)

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ



ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



* Сегмент зарубежный прокат с момента консолидации активов SIF включает в себя электросталеплавильные мощности NLMK Verona and NLMK Indiana

ПРОДАЖИ

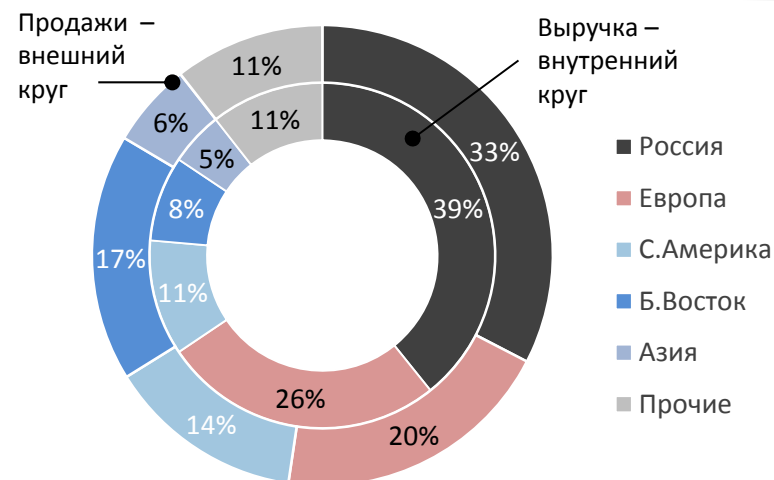
РОСТ ПРОДАЖ +9% кв/кв

- Увеличение объемов продаж до 3,4 млн т, +9%
- Высокая диверсификация продаж и выручки по регионам

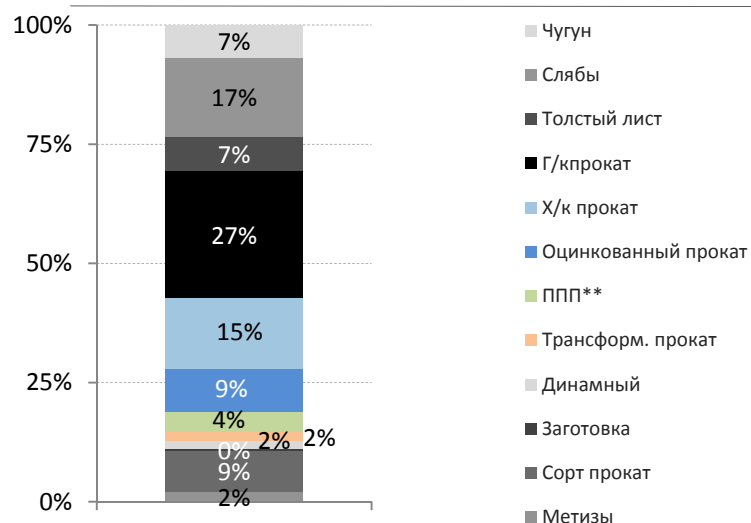
УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ С ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ

- Продажи продукции с добавленной стоимостью* 1 398 тыс. т (+471 тыс. т, +51%)
- Стабильный спрос на внутреннем рынке
- Включение результатов зарубежных активов

ПРОДАЖИ И ВЫРУЧКА ПО РЫНКАМ СБЫТА 3КВ 2011



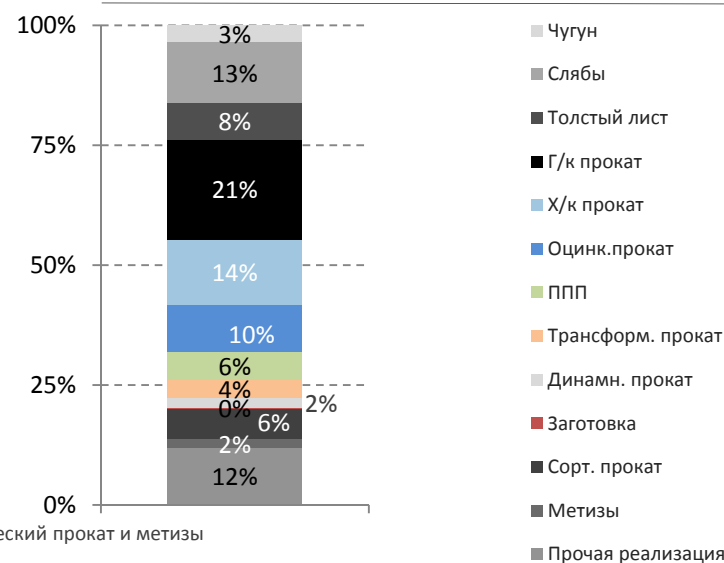
ПРОДАЖИ ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ 3КВ 2011



* В т.ч. толстолистовой прокат, холоднокатанный прокат, прокат с покрытиями, электротехнический прокат и метизы

** ППП – прокат с полимерным покрытием

ВЫРУЧКА ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ 3КВ 2011



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

Рост продаж готовой продукции

КОНСОЛИДАЦИЯ ПРОКАТНЫХ АКТИВОВ И КАК СЛЕДСТВИЕ

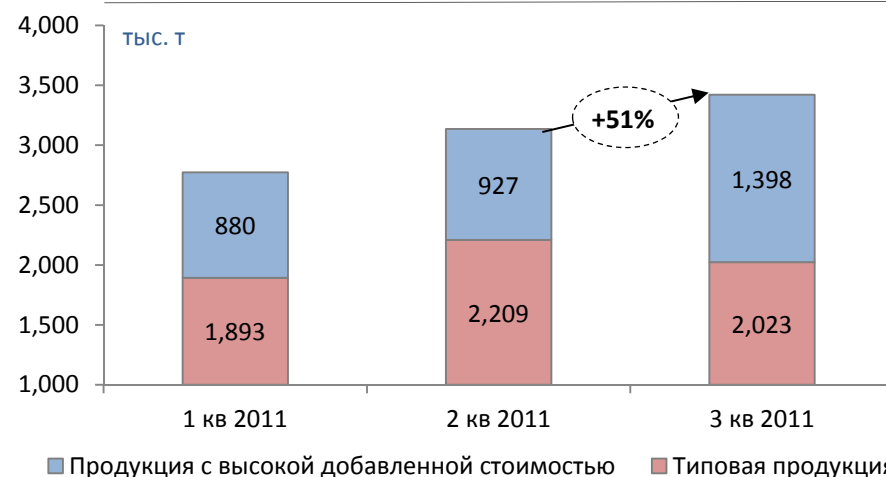
(1) Рост объемов продаж

а. +9% в т.ч. +166 тыс. т – чистый прирост от консолидации SIF

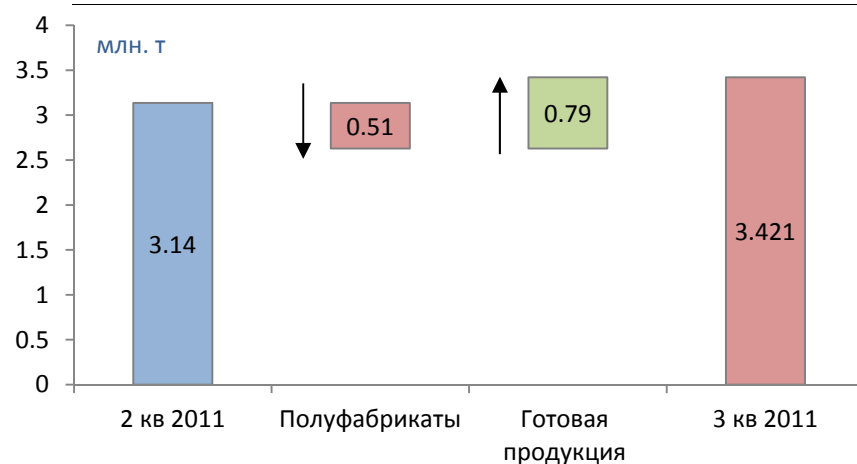
(2) Изменение портфеля продаж и географии сбыта

а. Рост продукции глубокой переработки +51%, а средняя цена реализации 1 т металлопродукции выросла на 4%

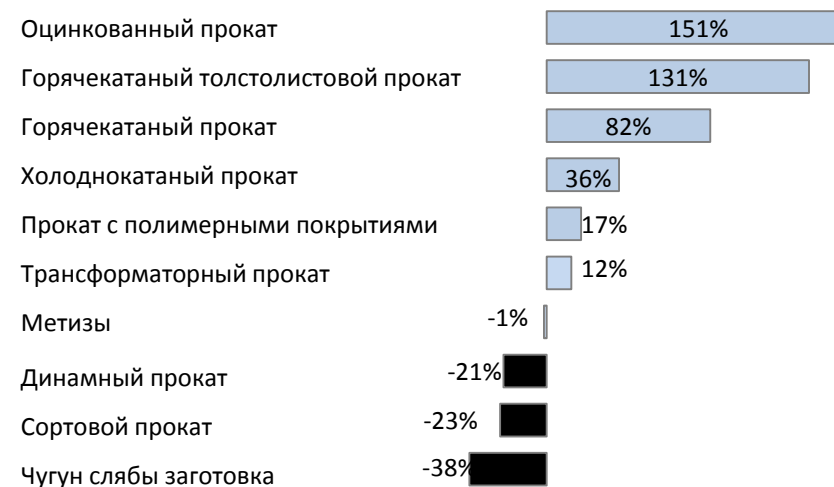
РОСТ ДОЛИ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ



РОСТ ПРОДАЖ И ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ



РОСТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ В 3 КВ*



* Изменение 3 кв 2011 ко 2 кв 2011 года, в натуральном выражении.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

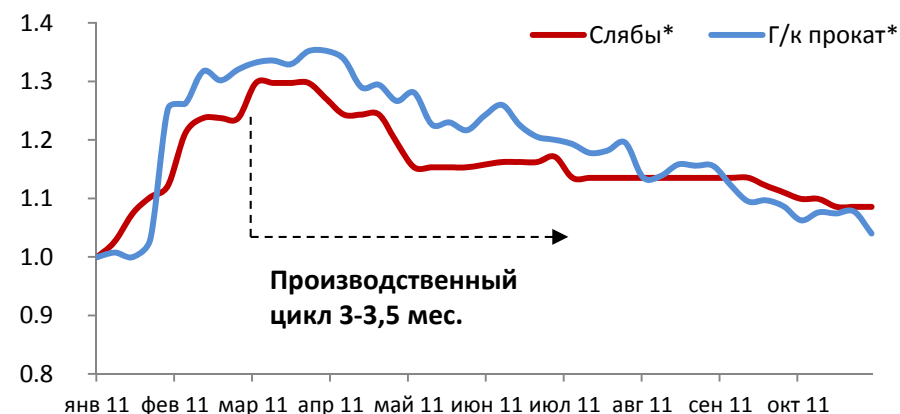
Изменение рыночной конъюнктуры

СТАБИЛЬНЫЙ СПРОС НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ – ОСЛАБЛЕНИЕ ЦЕН НА ФОНЕ
СЕЗОННОГО СПАДА АКТИВНОСТИ В ЕВРОПЕ

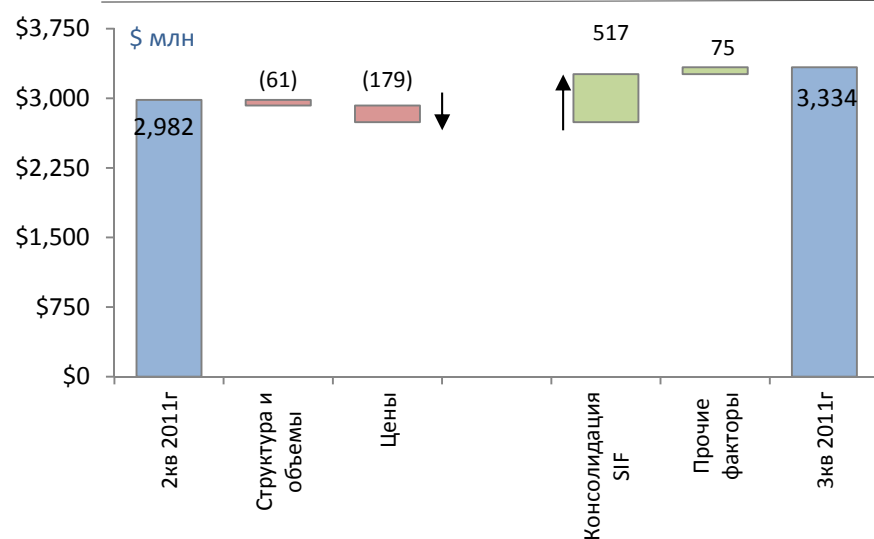
УХУДШЕНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОНА
НЕГАТИВНО ПОВЛИЯЛО НА СТАБИЛЬНОСТЬ СПРОСА

ДИНАМИКА ЦЕН, Индекс, январь 2011=1

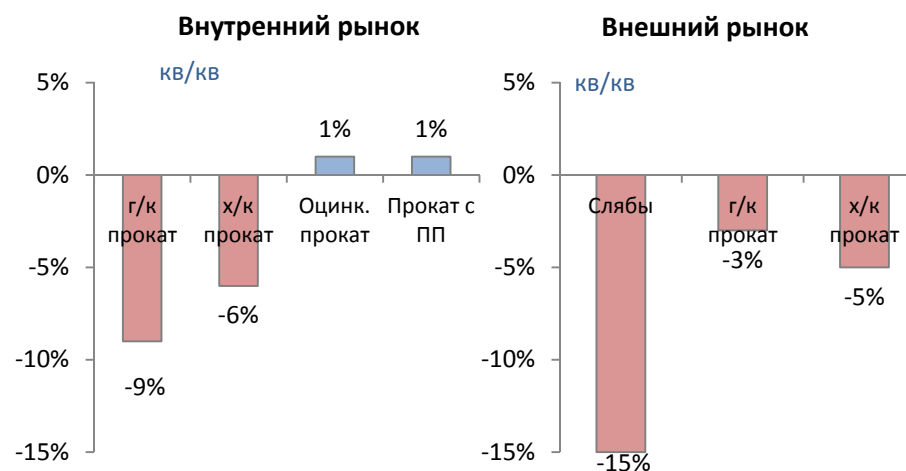


* Источник: .SBB, Сляб на базисе FOB Black Sea, Г/К прокат EC CFR

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЛИЯВШИЕ НА ВЫРУЧКУ 3 КВ



ИЗМЕНЕНИЕ СРЕДНИХ ЦЕН РЕАЛИЗАЦИИ НЛМК**



** Изменение 3 кв 2011 ко 2 кв 2011 года, в долл/т

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

Рост производственных затрат

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ В РОССИИ:

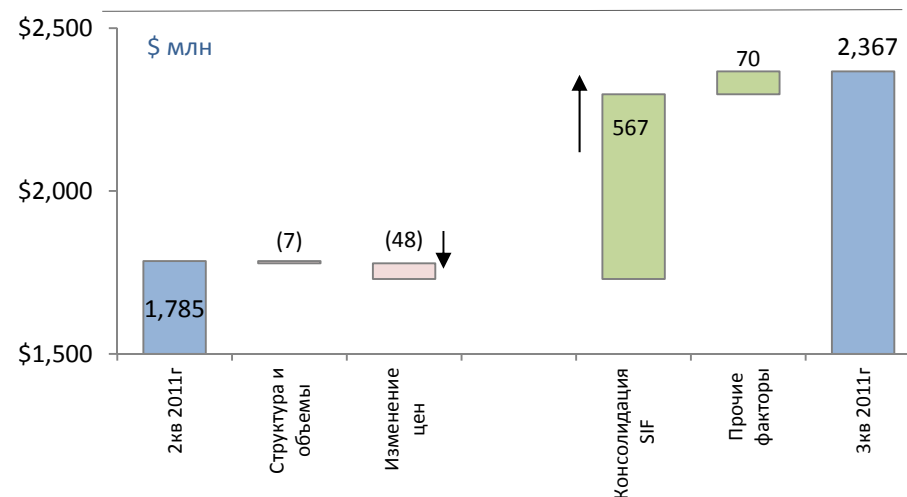
- Средние цены на сырье оставались под контролем для Российских стальных активов
- Ввод нового оборудования увеличил незначительно затраты

РОСТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАСХОДОВ ЗА СЧЕТ

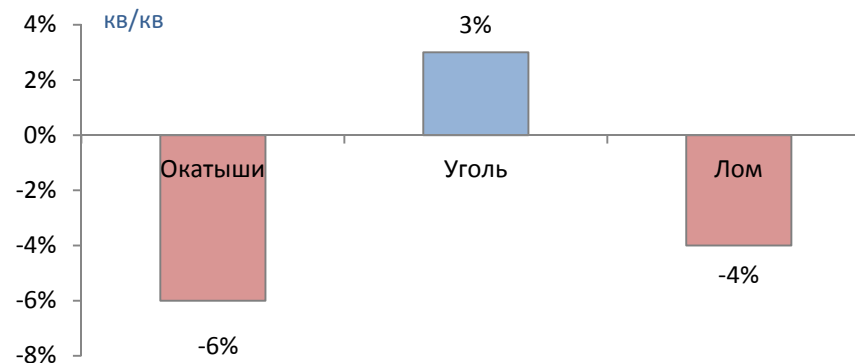
ВКЛЮЧЕНИЯ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ

- Относительно длинный производственный цикл при снижении цен на конечную продукцию увеличил производственные затраты

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЛИЯВШИЕ НА ЗАТРАТЫ 3 КВ



ИЗМЕНЕНИЕ СРЕДНИХ ЦЕН НА СЫРЬЕ СТАЛЬНОГО СЕГМЕНТА В 3 КВ.



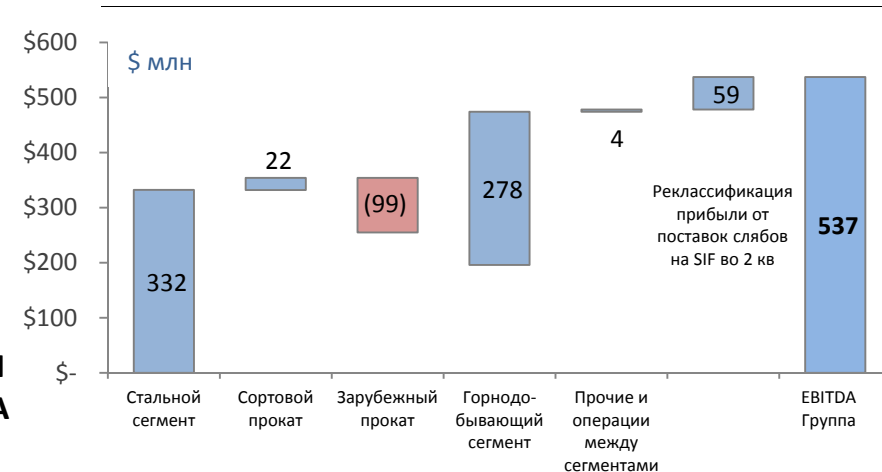
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ОПЕРАЦИЙ

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЛИЯВШИЕ НА ИЗМЕНЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

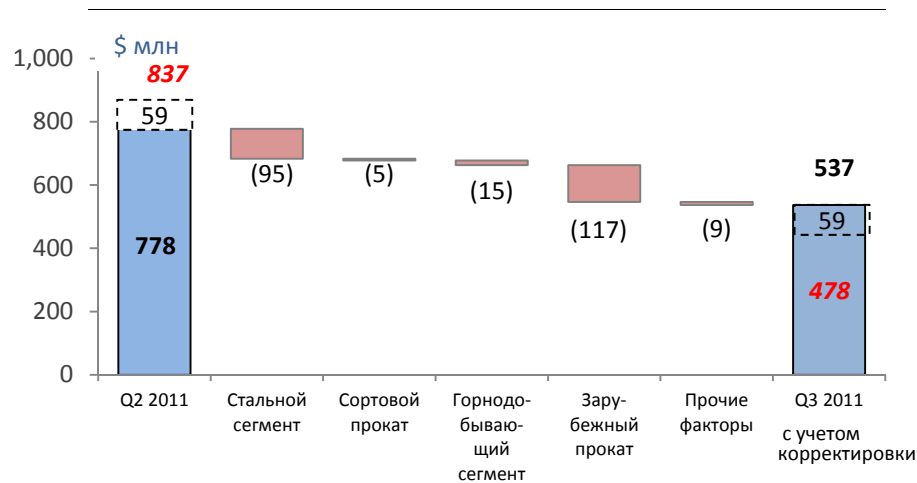
- Ухудшение рыночной конъюнктуры при снижении цен на конечную продукцию и сохранении относительно стабильными цен на сырье
- Влияние эффекта консолидации с менее прибыльными активами сегмента Зарубежный прокат

РЕКЛАССИФИКАЦИЯ EBITDA ВО 2-М И 3-М КВАРТАЛАХ ВКЛЮЧАЕТ ЭФФЕКТ В СУММЕ \$59 МЛН. КОРРЕКТИРОВКИ НЕРЕАЛИЗОВАННОЙ ПРИБЫЛИ ОТ ПОСТАВОК СЛЯБОВ НА ПРОКАТНЫЕ АКТИВЫ STEEL INVEST AND FINANCE ВО 2 КВ

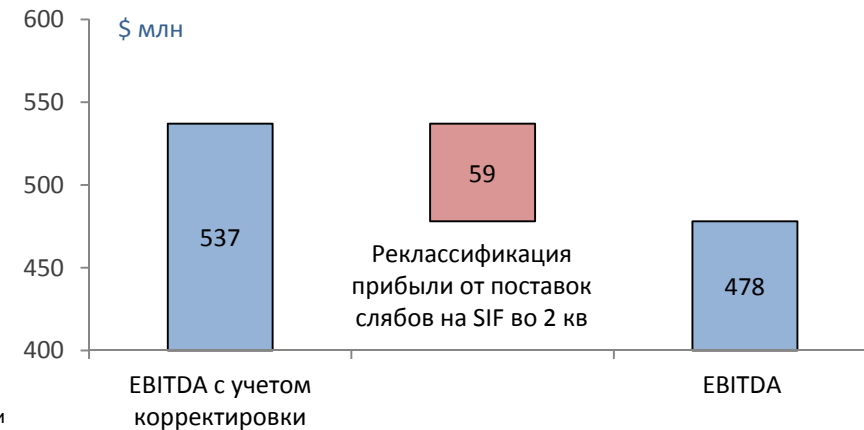
EBITDA ПО СЕГМЕНТАМ 3 КВ 11*



ВЛИЯНИЕ СЕГМЕНТОВ НА EBITDA



РЕКЛАССИФИКАЦИЯ ПРИБЫЛИ ОТ ПОСТАВОК СЛЯБОВ НА SIF ВО 2 КВ

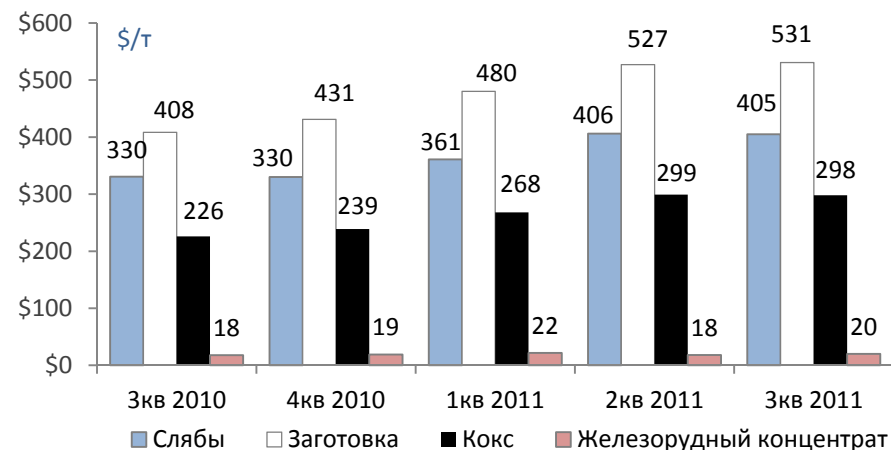


СЕБЕСТОИМОСТЬ

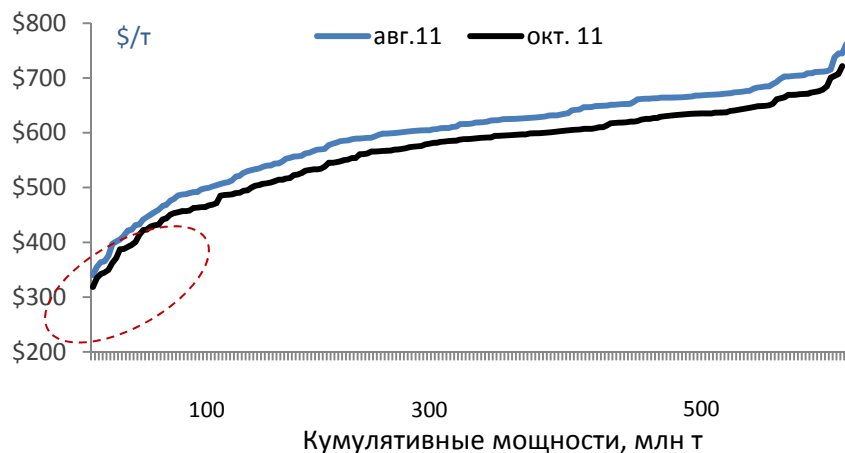
СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА 1 Т СЛЯБОВ ОСТАЛАСЬ НА УРОВНЕ ПРЕДЫДУЩЕГО КВАРТАЛА

СНИЖЕНИЕ КУРСА РУБЛЯ ПОЗВОЛИЛО КОМПЕНСИРОВАТЬ СНИЖЕНИЕ ЗАПАСОВ СЫРЬЯ СФОРМИРОВАННОГО ПО БОЛЕЕ НИЗКИМ ЦЕНАМ

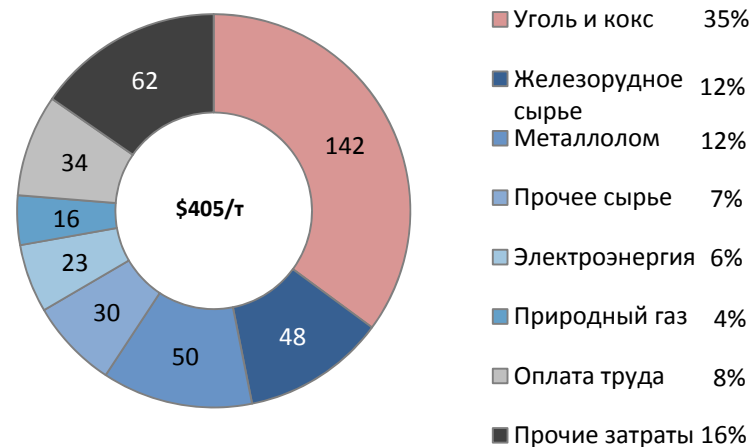
СЕБЕСТОИМОСТЬ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ



СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ В МИРЕ



СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ СЛЯБОВ, 3 КВ 2011 Г



ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

ОБЩАЯ СУММА ДОЛГА \$3,82 МЛРД:

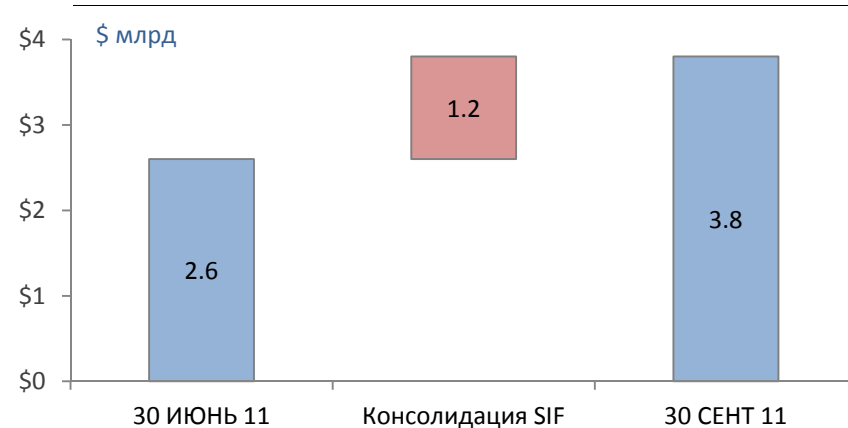
- Консолидация долга SIF ~\$1,2 млрд
- ... в т.ч. около \$790 млн на финансирование оборотного капитала

ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА¹ \$0,89 МЛРД

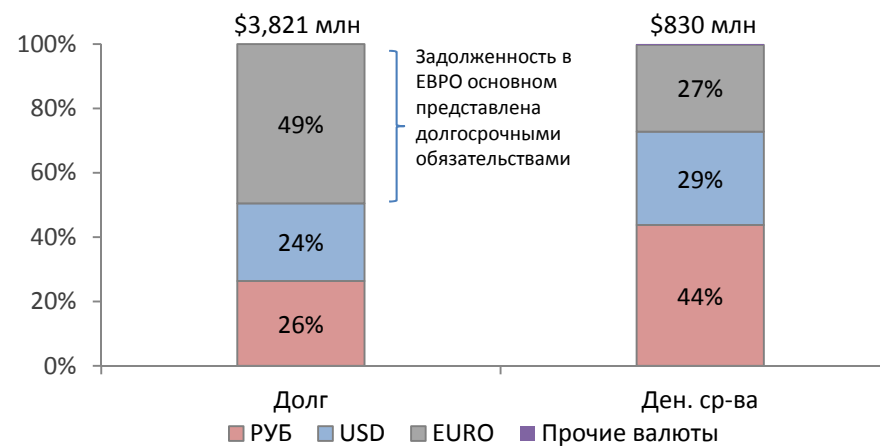
ЧИСТЫЙ ДОЛГ / 12М EBITDA 1,2

СБАЛАНСИРОВАННАЯ СТРУКТУРА ДОЛГА И ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ



ВАЛЮТА ДОЛГА И ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ



1. Денежные средства и их эквиваленты + краткосрочные фин.вложения

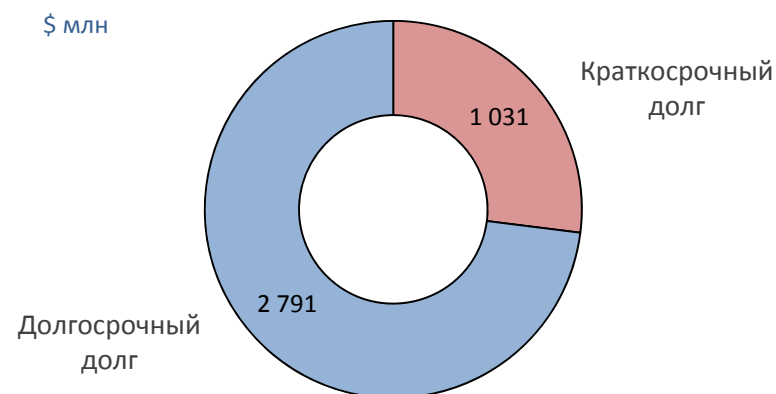
ПОГАШЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

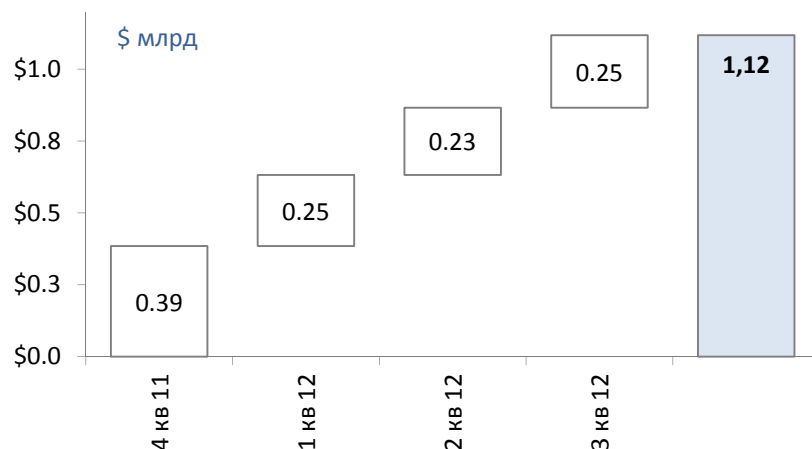
- Краткосрочный долг \$1,03 млрд
в т.ч. краткосрочная часть PXF и обязательств SIF
- Долгосрочный долг \$2,79 млрд
в т.ч. 3 выпуска облигаций, долгосрочная часть PXF;
.. а также долгосрочная часть обязательств SIF

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ЗА 9М \$1 485 МЛН

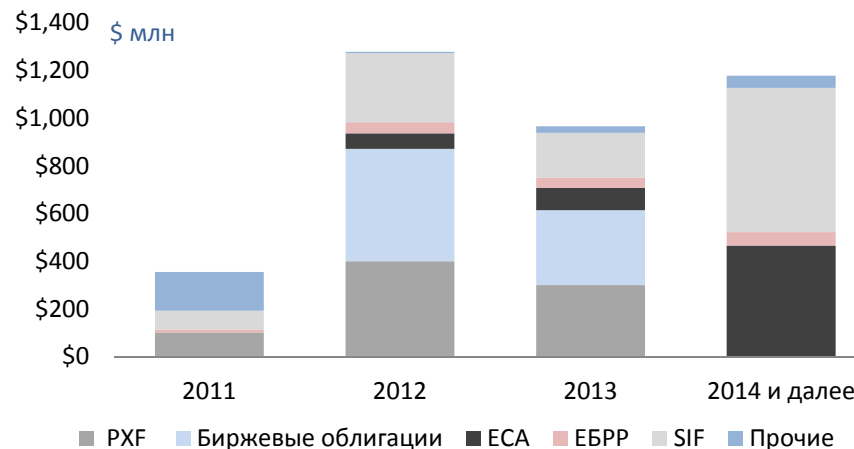
СТРУКТУРА ДОЛГА



ПОГАШЕНИЕ КРАТКОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ¹



ПОГАШЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ²



1. Управленческие данные, включая процентные платежи, могут отличаться от данных консолидированной финансовой отчетности

2. В ноябре (после отчетной даты) были выпущены облигации на 10 млрд руб сроком обращения 3 года.

ИНВЕСТИЦИИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ

- Рост производственных мощностей на 40% до 17,3 млн т
- Улучшение качества стали, +30 новых марок

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

- Рост прокатных мощностей
- Увеличение мощностей по выпуску продукции с добавленной стоимостью
- Улучшение качества нишевой продукции

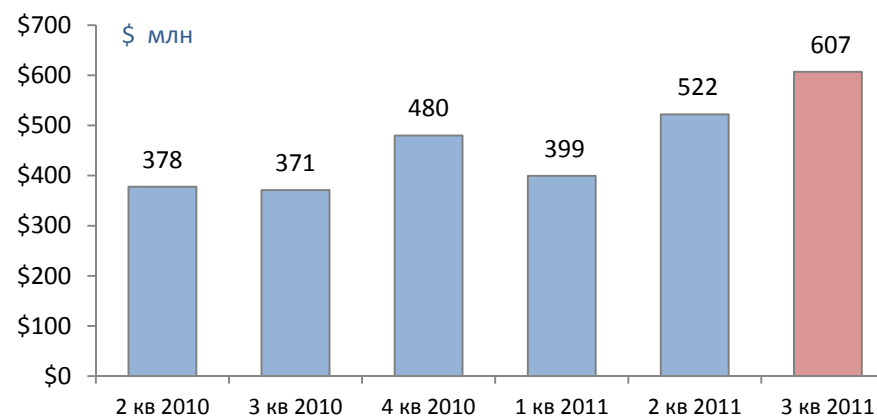
УКРЕПЛЕНИЕ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

- Расширение добывающих и обогащательных мощностей на Стойленском ГОКе (продолжается)
- Разработка угольных месторождений
- Развитие активов по сбору лома

УЛУЧШЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

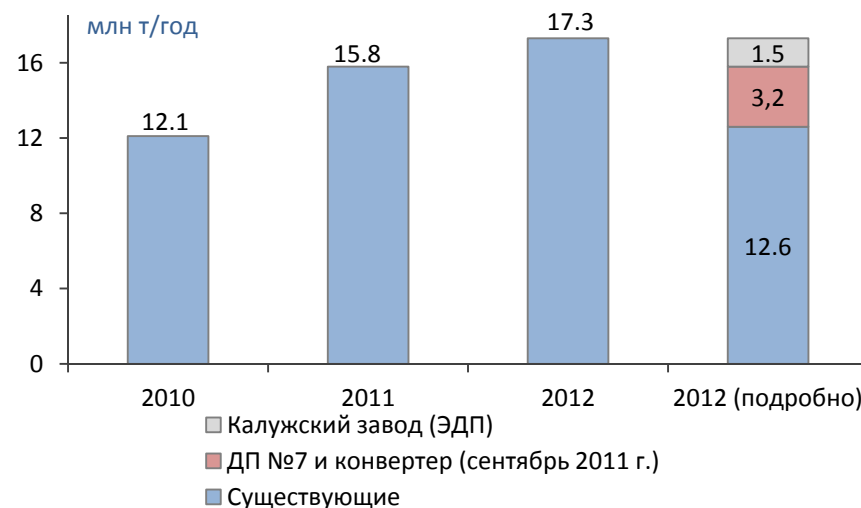
- Рост самообеспеченности в электроэнергии и повышение энергоэффективности
- Внедрение ресурсосберегающих технологий

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ



* данные из отчета по движению денежных средств: приобретение и строительство основных средств

РОСТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ГРУППЫ*



* Производственные мощности на конец периода, с 2011 года – включая мощности SIF (0,3 млн т)

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 3КВ 2011 ГОДА

ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Влияние изменения обменного курса

+75

Дивиденды

-244

СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

87

Прочие финансовые операции¹

+274

Чистое привлечение займов

-237

Приобретение и строительство основных средств

-607

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

658

Налог на прибыль

-148

Прочие и неденежные операции²

+132

Изменение рабочего капитала

+197

EBITDA³

478

\$ млн

¹ Прочие финансовые операции включают в себя поступления от продажи основных средств, приобретение финансовых вложений, долей участия в дочерних компаниях, поступление от продажи компаний под общим контролем, выбытие дочерних компаний, изменение денежных средств с ограничением использования, выплаты по урегулированию претензий по спору, а также прочие финансовые корректировки.

² Неденежные операции включают в себя корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности за исключением амортизации, убытка от выбытия основных средств, расходов по увеличению обязательств по выбытию активов, (прибылей)/убытков от финансовых вложений, прибыли от выбытия дочерних компаний.

³ EBITDA = Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК» + налог на прибыль + (-) проценты к уплате (к получению) + амортизация + убыток от выбытия или обесценения основных средств и гудвилла – (+) прибыли/(убытки) от финансовых вложений – (+) прибыль (убыток) от выбытия дочерних компаний – (+) прибыль (убыток) от операций по прекращенной деятельности + расходы по увеличению обязательств по выбытию активов - прибыль от реструктуризации займа – (+) доля в чистой прибыли / (убытках) зависимых компаний – (+) чистые курсовые разницы + расходы, связанные с выплатой штрафных санкций и прочие единовременные экстраординарные расходы. Показатель EBITDA представлен с учетом эффекта реклассификации прибыли от поставок слябов на SIF во 2 квартале 2011 года. Без учета данного фактора EBITDA за 3 квартал 2011 года составила бы 537 млн долларов, за 2 квартал 2011 года - 778 млн долларов

ПРОГНОЗ

4 КВ. 2011 ГОДА

- О Объем производства стали составит 3,1 млн т (+7% к 3 кварталу)
- О Объем продаж останется на уровне предыдущего квартала (3,4 млн т)

12 МЕС. 2011 ГОДА

- О Производство стали ожидается на уровне 12 млн тонн
- О Увеличатся продажи продукции с добавленной стоимостью в т.ч. в результате консолидации прокатных активов в Европе и США
- О Значительные объемы продаж на внутренний рынок на фоне улучшения спроса и увеличения мощностей
- О Объем инвестиций составит более 2 млрд долларов

ПРИЛОЖЕНИЕ

ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И АНАЛИЗ СЕГМЕНТАРНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ДОМЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО (2011)

СТРОИТЕЛЬСТВО ДОМНЫ

- О Мощность: 3,4 млн т чугуна в год
- О Статус: в режиме пуска-наладки с сентября 2011 г.

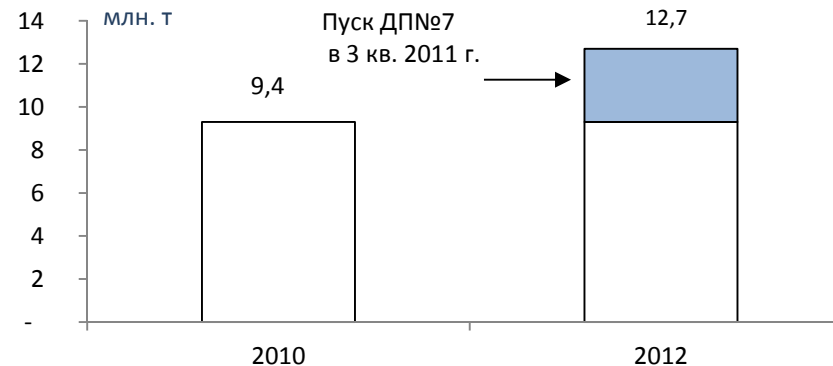
СТРОИТЕЛЬСТВО УТЭЦ

- О Мощность: 150 МВт
- О Финансирование частично за счет привлечения займов ЕБРР
- О Самообеспеченность энергией*: 56%

СТРОИТЕЛЬСТВО УСТАНОВОК ПУТ**

- О Около 90% доменного производства будет оборудовано технологией ПУТ
- О Сроки ввода: 2012-2013 гг
- О Инвестиции: около \$200 млн
- О Эффект: снижение потребление кокса и газа >20% и >70% в производстве чугуна

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЧУГУНА (ЛИПЕЦК)



* Липецкая площадка

** Вдувание пылеугольного топлива

СТАЛЕПЛАВИЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО (2011)

НОВЫЙ КОНВЕРТЕР

- Дата установки: Липецкая площадка, 2011
- Цель: переработка дополнительного объема чугуна Доменной печи №7
- С учетом конвертера суммарные мощности Липецкой площадки составят 12,4 млн тонн стали в год

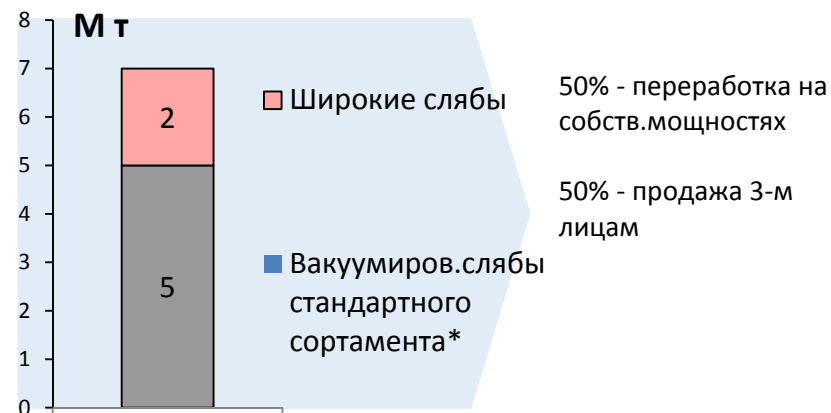
УСТАНОВКИ «ПЕЧЬ-КОВШ» и ВАКУУМАТОР

- Объем обрабатываемой стали: 12,4 млн т стали в год (или 100% на Липецкой площадке)
- Статус: 3 печь-ковша из 4-х внедрены в производство
- Результаты от внедрения комплекса оборудования:
 - снижение содержания примесей, однородность получаемой стали по химическому и физическому составу
 - производство новых марок стали, в т.ч. для автомобильной промышленности

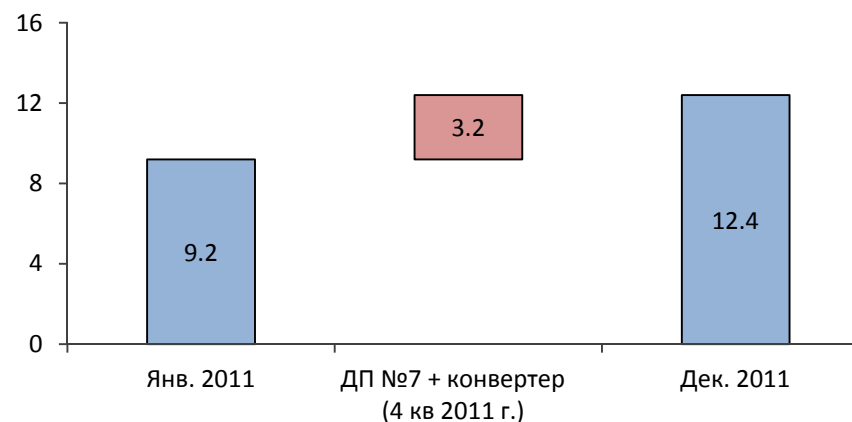
СТРОИТЕЛЬСТВО МНЛЗ №8

- Мощность: 2 млн т по разливке слабов до 350x2200мм

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СЛАБОВ (ЛИПЕЦК)



МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СТАЛИ (ЛИПЕЦК)



РАСШИРЕНИЕ ПРОКАТНЫХ МОЩНОСТЕЙ (2011)

РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ

ГОРЯЧЕГО ПРОКАТА

- Местоположение: Липецкая площадка
- Обновление существующего стана 2000
- Рост мощностей: +400 тыс. т до 2014

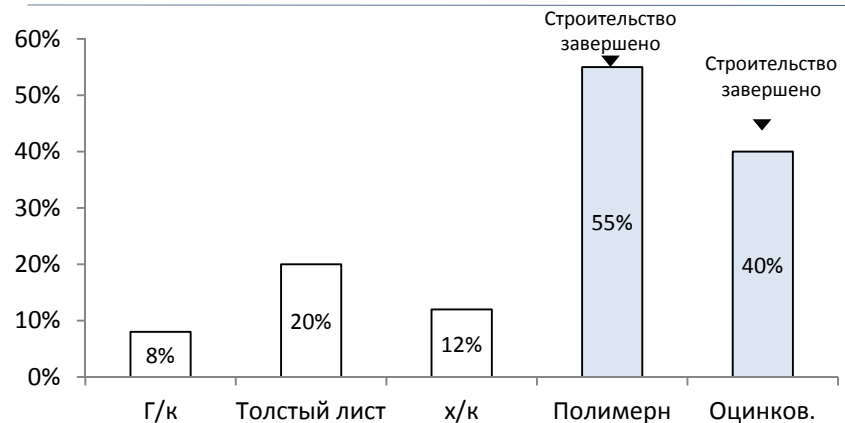
РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПО ВЫПУСКУ ТОЛСТОГО ЛИСТА

- Местоположение: NLMK DanSteel (Дания)
- Обновление существующих мощностей
- Рост мощностей: +20% до 0,6 млн т

СТРОИТЕЛЬСТВО СТАНА ХОЛОДНОЙ ПРОКАТКИ

- Местоположение: Липецкая площадка
- Строительство нового стана
- Рост мощностей: +350 тыс. т

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА ЛИСТОВОГО ПРОКАТА



ТРАНСФОРМАТОРНЫЙ ПРОКАТ (2011-12)

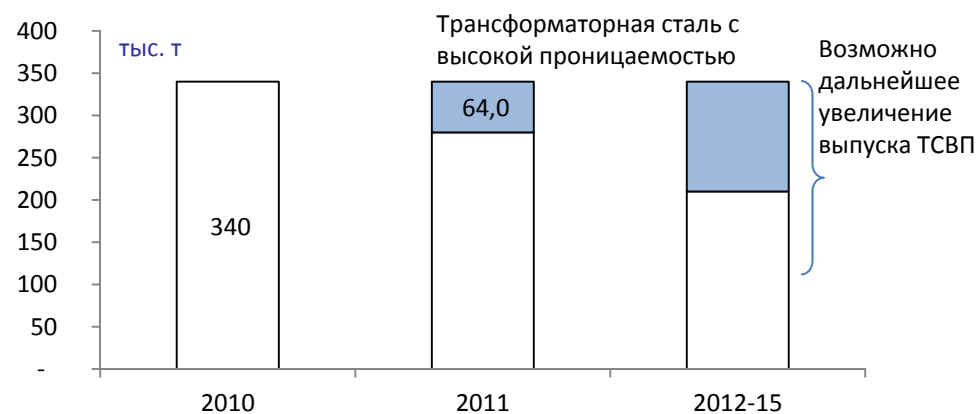
ОБНОВЛЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ НА ЛИПЕЦКОЙ ПЛОЩАДКЕ

- Готовность проекта: 80%
- Мощность: около 64 тыс. т стали в год трансформаторного проката с высокой проницаемостью
- Запуск: 2012 год
- Инвестиции более \$300 млн
- Улучшение качественных характеристик и укрепление рыночных позиций компании

ОБНОВЛЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ НА ВИЗ-СТАЛИ

- Улучшение качества выпускаемой продукции
- Запуск: конец 2015 года (оценка)

МОЩНОСТИ ГРУППЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ТРАНСФОРМАТОРНОГО ПРОКАТА

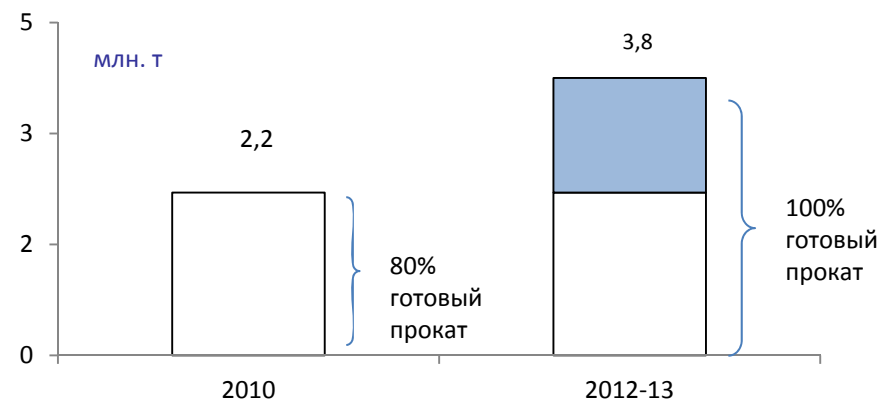


СОРТОВОЙ ПРОКАТ (2012-13)

СТРОИТЕЛЬСТВО КАЛУЖСКОГО ЗАВОДА (ЭДП)

- О Местоположение: Калужская обл.
- О Мощность: 1,55 млн. т стали в год
- О Инвестиции около \$1,2 млрд
- О Выпуск широкого сортамента продукции строительного назначения
- О Запуск: 2012 (1-ая и 2-ая очереди)

МОЩНОСТИ ПО ВЫПУСКУ СТАЛИ И СОРТОВОГО ПРОКАТА



РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА РУДЫ (2011-14)

РАСШИРЕНИЕ КОНТУРА КАРЬЕРА

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Увеличение на 30% добычи железорудного сырья
- Цель: сохранение самообеспеченности низкзатратным железорудным сырьем на уровне 100%

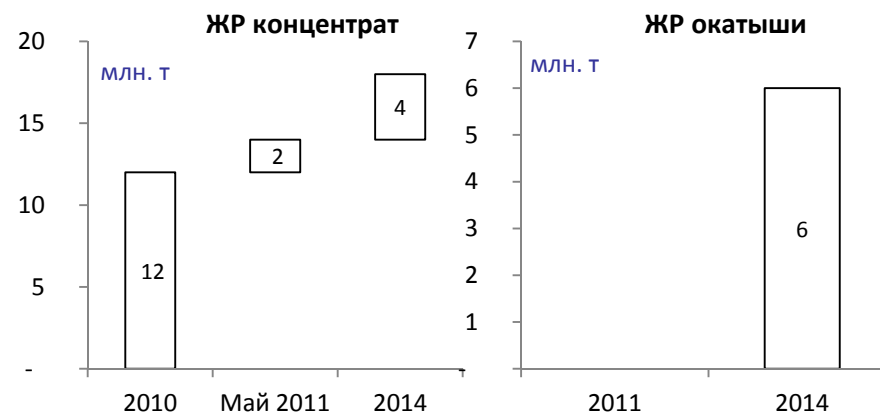
СТРОИТЕЛЬСТВО ФАБРИКИ ОКОМКОВАНИЯ

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Мощности: +6 млн т (с 2014 г.)
- Цель: сохранение самообеспеченности низкзатратным железорудным сырьем на уровне 100%

СТРОИТЕЛЬСТВО 5-й СЕКЦИИ ФАБРИКИ ОБОГАЩЕНИЯ

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Мощности: +4 млн т
- Цель: обеспечение железорудным концентратом строящейся фабрики окомкования

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ



ПРИЛОЖЕНИЕ

АНАЛИЗ СЕГМЕНТАРНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

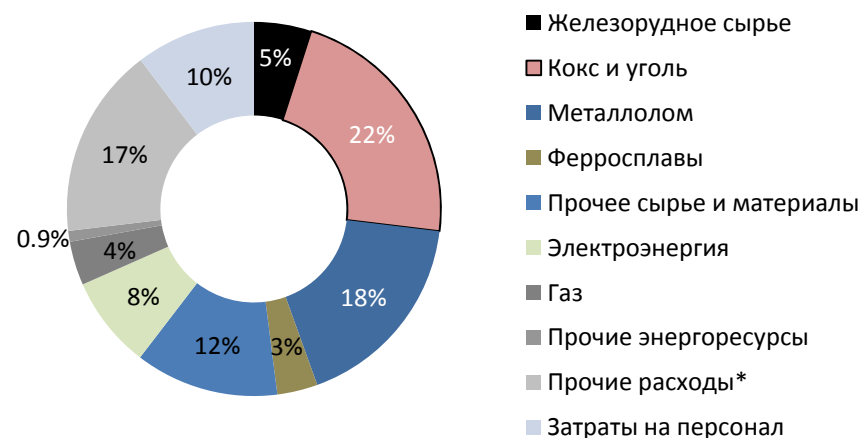
ВЛИЯНИЕ СЕГМЕНТОВ

**РОСТ СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ЗА СЧЕТ
УВЕЛИЧЕНИЯ ЦЕН НА СЫРЬЕВЫЕ РЕСУРСЫ И
ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ, ЗАПУСКА НОВОГО
ОБОРУДОВАНИЯ И КОНСОЛИДАЦИИ ЗАРУБЕЖНЫХ
АКТИВОВ**

**КОКСОХИМИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ ВХОДИТ В СОСТАВ
СТАЛЬНОГО СЕГМЕНТА**

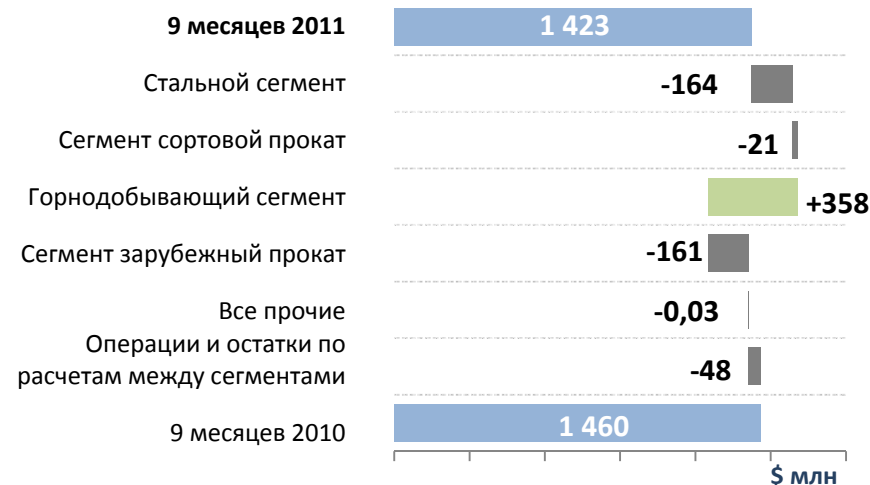
**В СОСТАВ НОВОГО СЕГМЕНТА ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ
ВХОДЯТ ВСЕ ИНОСТРАННЫЕ АКТИВЫ (NLMK
INDIANA И DANSTEEL БЫЛИ РАНЕЕ В СОСТАВЕ
СТАЛЬНОГО СЕГМЕНТА)**

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ ГРУППЫ, 9М 2011



* вкл. вспомогательные материалы, расходы на ремонты, изменения в НЗП, остатках полуфабрикатов и прочие расходы

ИЗМЕНЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ



СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ

СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ СВЯЗАНО С ИСКЛЮЧЕНИЕМ ПОСТАВОК СЛЯБОВ НА ПРИОБРЕТЕННЫЕ ПРОКАТНЫЕ АКТИВЫ В 3 КВ 2011 ГОДА

РОСТ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ

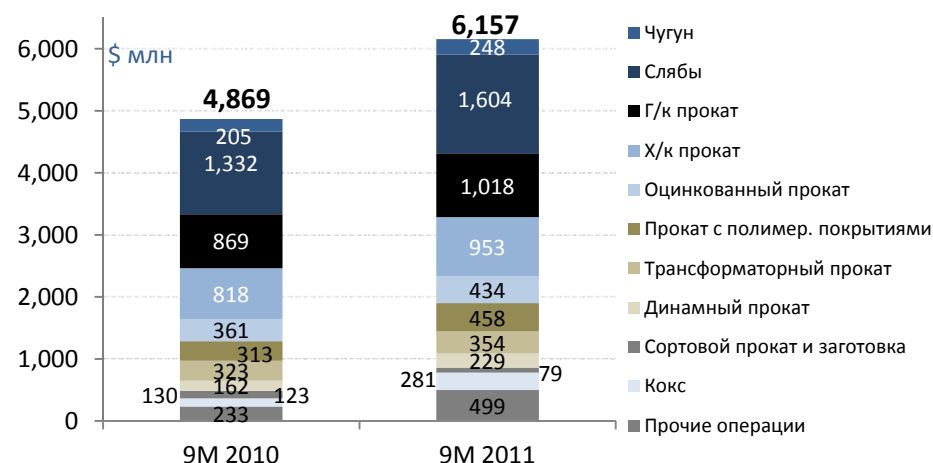
СНИЖЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ В 2011 ГОДУ ИЗ-ЗА РОСТА ЦЕН НА СЫРЬЕ

(тыс. тонн)	3 кв. 2011 ¹	2 кв. 2011 ¹	Изм-я	9мес. 2011	9 мес. 2010	Изм-я
Производство стали	2 402	2 365	2%	7 060	6 903	2%
Продажи металлопродукции ²	2 069	2 446	-15%	6 650	7 042	-6%
(\$ млн.)						
Выручка от реализации	2 326	2 542	-9%	6 811	5 139	33%
в т.ч. внешним покупателям	1 965	2 355	-17%	6 157	4 689	26%
Себестоимость реализации	1 770	1 869	-5%	-5 081	-3 443	48%
Операционная прибыль / (убыток)	251	394	-36%	918	1 083	-15%
- в % к выручке	11%	15%		13%	21%	

1. Управленческие данные

2. Реализация сторонним потребителям, включая продажи продукции других сегментов трейдерами, входящими в стальной сегмент, исключая продажи на другие сегменты

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



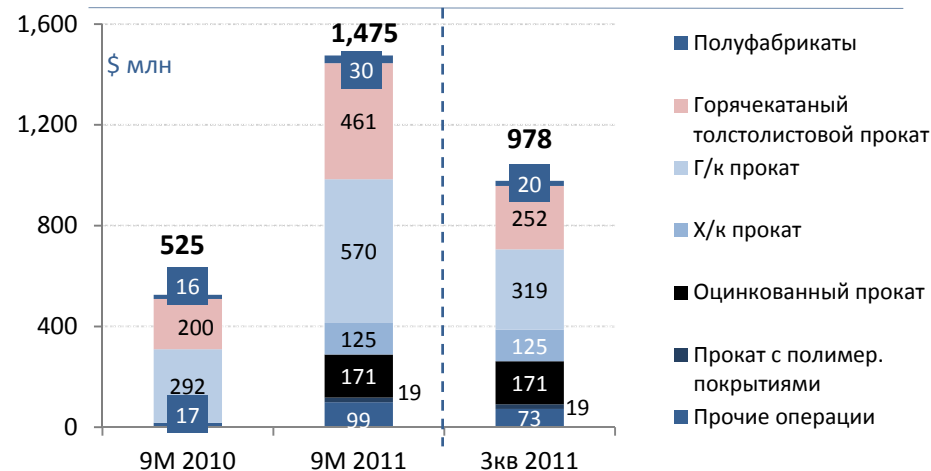
СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 9М 2011



СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ*

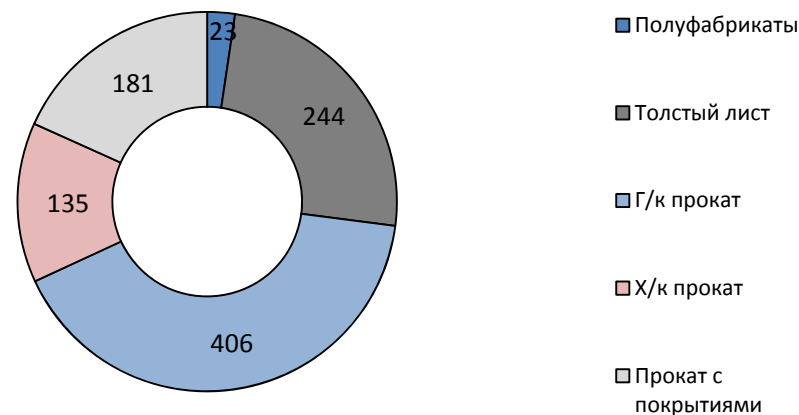
УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА, ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ СВЯЗАНО С КОНСОЛИДАЦИЕЙ АКТИВОВ КОМПАНИИ SIF SA В ИЮЛЕ 2011 ГОДА И ОБЪЕДИНЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ИНОСТРАННЫХ АКТИВОВ В СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



(тыс. тонн)	9 мес. 2011	9 мес. 2010	Изм-я	3 кв 2011 ¹
Производство стали	541	444	22%	217
Продажи металлопродукции ²	1 523	734	108%	989
(\$ млн.)				
Выручка от реализации	1 475	525	181%	978
в т.ч. внешним покупателям	1 475	525	181%	978
Себестоимость реализации	(1 513)	(511)	196%	(1 050)
Операционная прибыль (убыток)	(175)	(14)		(187)
- в % к выручке	-12%	-3%		-19%

СТРУКТУРА ПРОДАЖ ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ, 3КВ 2011



1. Управленческие данные
2. Включая продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

* Показатели сегмента включают данные НЛМК Индиана и НЛМК Данстил за 9 мес. 2011 г и прокатных активов SIF с 1 июля 2011 г по 30 сентября 2011 г.

СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

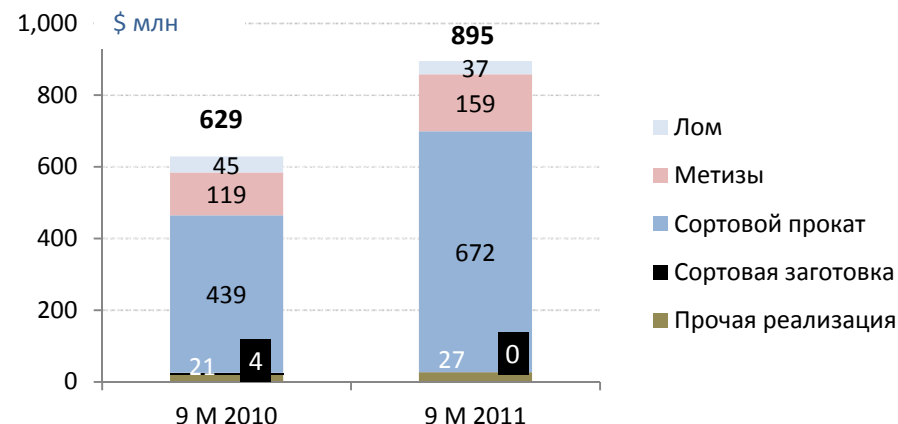
**РОСТ ВЫРУЧКИ ЗА 9 МЕС. 11 Г БЛАГОДАРЯ
УЛУЧШЕНИЮ СПРОСА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ**

**СНИЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 3 КВ 2011 ГОДА
ВСЛЕДСТВИЕ ПРОБЛЕМ С ЭНЕРГООБОРУДОВАНИЕМ
НА ОАО «НСММЗ»**

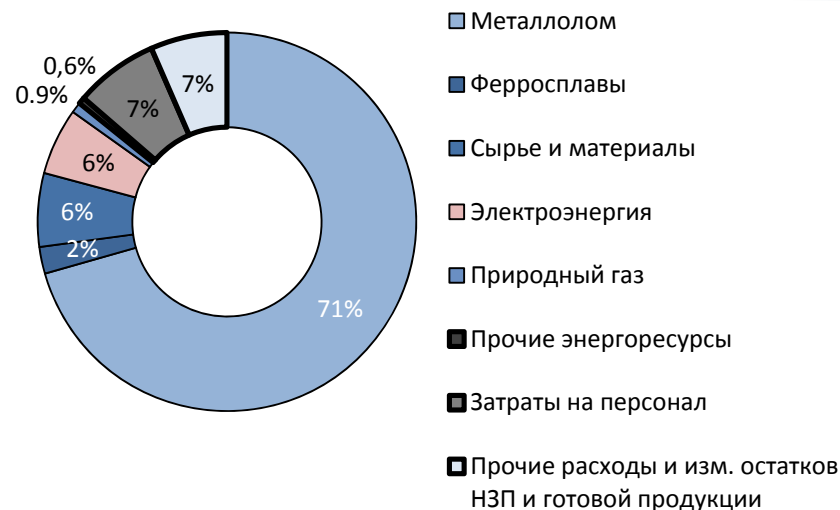
(тыс. тонн)	3 кв. 2011	2 кв. 2011	Изм-я	9мес. 2011	9 мес. 2010	Изм-я
Производство стали	277	472	(41%)	1 197	1 209	(1%)
Продажи металлопродукции	386	485	(20%)	1 264	1 166	8%
в т.ч. в Группе НЛМК ¹	23	48	(51%)	107	233	(54%)
(\$ млн.)						
Выручка от реализации	503	535	(6%)	1 409	1 001	41%
в т.ч. внешним покупателям	299	336	(11%)	895	629	42%
Себестоимость реализации	(448)	(472)	(5%)	(1 230)	(847)	45%
Операционная прибыль / (убыток)	(1)	4	(114%)	10	31	(67%)
- в % к выручке	0%	1%		1%	3%	

1. Продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 9М 2011Г



ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

**ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖИ ЖРС НА УРОВНЕ
ПРЕДЫДУЩЕГО КВАРТАЛА**

**РОСТ ЦЕН И ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ КОНЦЕНТРАТА
ПОЗВОЛИЛИ УЛУЧШИТЬ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
СЕГМЕНТА ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2011 ГОДА**

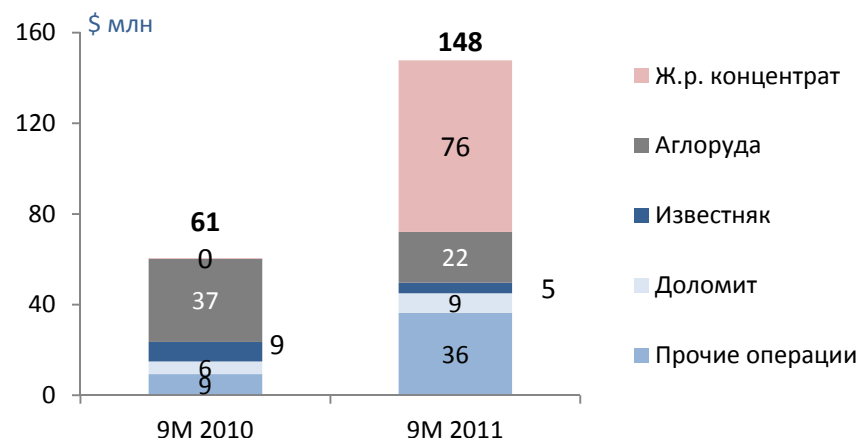
СЕБЕСТОИМОСТЬ ОСТАЕТСЯ ПОД КОНТРОЛЕМ

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ЖЕЛЕЗОРУДНОГО АКТИВА
ПРОДОЛЖАЕТСЯ**

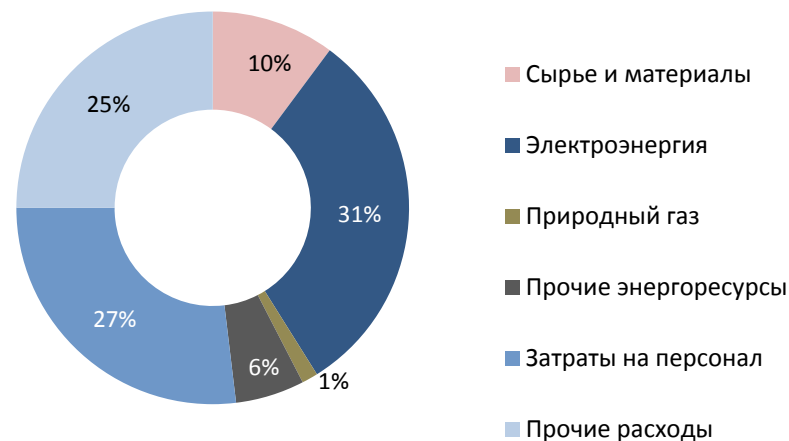
(тыс. тонн)	3 кв. 2011	2 кв. 2011	Изм-я	9мес. 2011	9 мес. 2010	Изм-я
Производство						
концентрат	3 489	3 468	1%	9 890	8 980	10%
аглолуда	436	434	0%	1 283	1 298	(1%)
Продажи						
концентрат	3 460	3 462	(0%)	9 805	8 977	9%
в т.ч. в Группе ¹ НЛМК	3 168	3 309	(4%)	9 185	8 974	2%
аглолуда	409	440	(7%)	1 263	1 346	(6%)
(\$ млн.)						
Выручка от реализации	385	400	(4%)	1 079	667	62%
в т.ч. внешним покупателям	92	36	157%	148	61	144%
Себестоимость реализации	(93)	(93)	(1%)	(270)	(233)	16%
Операционная прибыль	268	282	(5%)	746	389	92%
- в % к выручке	70%	71%		69%	58%	

1. Включая продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



**СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ
РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 9М 2011Г**



ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

9 месяцев 2011 года (USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	6 157	895	148	1 475	1	8 675		8 675
Выручка от операций между сегментами	654	514	931	0		2 099	(2 099)	
Валовая прибыль	1 730	179	809	(38)	0	2 680	(83)	2 597
Операционная прибыль/(убыток)	918	10	746	(175)	(1)	1 499	(76)	1 423
в % к выручке	13%	1%	69%	(12%)		14%		16%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	953	(153)	662	(171)	(0)	1 291	(153)	1 138
в % к выручке	14%	(11%)	61%	(12%)		12%		13%
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	13 035	2 518	1 751	4 423	48	21 775	(4 691)	17 084

9 месяцев 2010 года (USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	4 869	629	61	525	1	6 085		6 085
Выручка от операций между сегментами	270	372	605		0	1 247	(1 247)	
Валовая прибыль	1 696	154	433	15	0	2 298	(28)	2 270
Операционная прибыль/(убыток)	1 083	31	389	(14)	(1)	1 488	(28)	1 460
в % к выручке	21%	3%	58%	(3%)		20%		24%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	1 105	(131)	309	(32)	1	1 252	(152)	1 101
в % к выручке	22%	(13%)	46%	(6%)		17%		18%
Активы сегмента, включая гудвилл ²	12 583	2 276	1 195	653	43	16 750	(2 851)	13 899

¹ по состоянию на 30.09.2011 года

² по состоянию на 30.09.2010 года

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	3 кв. 2011	2 кв. 2011	3 кв. 2011/2 кв. 2011		9М 2011	9М 2010	9М 2011/9М 2010	
(USD млн.)			+ / -	%			+ / -	%
Выручка от реализации	3 334	2 982	352	12%	8 675	6 085	2 590	43%
Производственные затраты	(2 367)	(1 785)	(583)	33%	(5 618)	(3 457)	(2 161)	62%
Амортизация	(201)	(135)	(67)	50%	(460)	(357)	(103)	29%
Валовая прибыль	765	1 063	(298)	(28%)	2 597	2 270	327	14%
Общехозяйственные и административные расходы	(184)	(96)	(88)	92%	(366)	(203)	(163)	80%
Коммерческие расходы	(263)	(241)	(23)	9%	(691)	(517)	(173)	33%
Налоги, кроме налога на прибыль	(47)	(37)	(10)	26%	(118)	(90)	(28)	31%
Операционная прибыль	271	689	(418)	(61%)	1 423	1 460	(37)	(3%)
Убытки от выбытия основных средств	(1)	(16)	15	(94%)	(23)	(18)	(5)	30%
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	82	(10)	92		69	(10)	79	
Проценты к получению	1	9	(8)	(89%)	20	34	(14)	(42%)
Проценты к уплате			0			(24)	24	
Чистые курсовые разницы	14	8	6	72%	45	(54)	98	
Прочие расходы	1	17	(17)		4	13	(9)	(70%)
Прибыль до налогообложения	368	697	(330)	(47%)	1 538	1 402	136	10%
Налог на прибыль	(148)	(144)	(4)	3%	(400)	(302)	(99)	33%
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании	1	38	(37)	(98%)	54	(19)	73	
Чистая прибыль	220	591	(371)	(63%)	1 192	1 082	110	10%
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	5	(4)	9	(222%)	12	25	(12)	(50%)
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	225	587	(362)	(62%)	1 204	1 106	98	9%
EBITDA ¹	478	837	(359)	(43%)	1 900	1 856	44	2%

Отчетным периодом являются 9 и 6 месяцев 2011 года и 9 месяцев 2010 года. Данные за 2 и 3 квартал 2011 года получены расчетным путем.

1. Показатель EBITDA представлен с учетом эффекта реклассификации прибыли от поставок слэбов на SIF во 2 квартале 2011 года. Без учета данного фактора EBITDA за 3 квартал 2011 года составила бы 537 млн долларов, за 2 квартал 2011 года - 778 млн долларов

БАЛАНС

	на 30.09.2011	на 30.06.2011	на 31.03.2011	на 31.12.2010	на 30.09.2010	на 30.06.2010	на 31.03.2010	на 31.12.2009
(USD млн.)								
АКТИВЫ								
Оборотные активы	5 644	4 811	4 438	4 105	4 372	4 150	4 091	3 877
Денежные средства и их эквиваленты	830	911	977	748	780	953	1 157	1 247
Краткосрочные финансовые вложения	59	202	265	423	726	465	424	452
Дебиторская задолженность, нетто	1 694	1 669	1 295	1 260	1 189	1 213	1 065	913
Запасы, нетто	2 939	1 923	1 784	1 580	1 564	1 401	1 324	1 134
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	53	44	51	43	52	58	59	72
Прочие оборотные активы, нетто	69	62	65	52	62	59	62	58
Оборотные активы, предназначенные для продажи								
Внеоборотные активы	11 440	11 140	10 713	9 794	9 508	8 713	8 938	8 625
Долгосрочные финансовые вложения	9	932	728	688	729	387	402	468
Основные средства, нетто	10 275	9 436	9 223	8 382	7 987	7 532	7 688	7 316
Нематериальные активы, нетто	173	177	181	181	187	190	201	203
Гудвилл	728	534	528	495	554	541	572	557
Прочие внеоборотные активы, нетто	10	22	25	26	20	41	49	68
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	245	38	28	21	31	23	26	12
Итого активы	17 084	15 951	15 150	13 899	13 880	12 863	13 029	12 502
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ								
Текущие обязательства	3 163	2 141	1 831	1 652	1 802	1 640	1 533	1 417
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	2 098	1 535	1 252	1 107	1 171	1 058	963	841
Краткосрочные кредиты и займы	1 031	544	553	526	595	539	544	557
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	34	62	26	19	36	43	26	19
Текущие обязательства, предназначенные для продажи								
Долгосрочные обязательства	3 849	2 539	2 718	2 693	2 636	2 427	2 581	2 475
Долгосрочные кредиты и займы	2 791	2 070	2 074	2 099	2 059	1 828	1 992	1 939
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	705	455	450	401	384	392	409	396
Прочие долгосрочные обязательства	353	14	194	194	194	207	180	140
Долгосрочные обязательства, предназначенные для продажи								
Итого обязательства	7 012	4 680	4 549	4 345	4 438	4 067	4 114	3 892
Акционерный капитал								
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	306	306	99	99	99	99	112	112
Накопленные прочие совокупные доходы	(1 391)	(108)	(241)	(917)	(886)	(1 134)	(596)	(797)
Нераспределенная прибыль	10 945	10 984	10 654	10 261	10 113	9 718	9 303	9 171
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	10 092	11 414	10 742	9 675	9 556	8 915	9 050	8 718
Доля неконтролирующих акционеров	(21)	(144)	(141)	(121)	(115)	(118)	(136)	(108)
Итого акционерный капитал	10 072	11 270	10 601	9 554	9 442	8 796	8 915	8 610
Итого обязательств и акционерный капитал	17 084	15 951	15 150	13 899	13 880	12 863	13 029	12 502

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	3 кв. 2011	2 кв. 2011	3 кв. 2011/2 кв. 2011	9М 2011	9М 2010	9М 2011/9М 2010	
(USD млн.)			+ / -	%			+ / -
Движение денежных средств от операционной деятельности							
Чистая прибыль	220	591	(371)	(63%)	1 192	1 082	110
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:							
Амортизация	201	135	67	50%	460	357	103
Убыток от выбытия основных средств	1	16	(15)	(94%)	23	18	5
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	(82)	10	(92)		(69)	10	(79)
Доля в чистых убытках зависимой компании	(1)	(38)	37	(98%)	(54)	19	(73)
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	28	(6)	34		34	28	7
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам		12	(12)		5	(3)	8
Прочие изменения	94	(7)	100		92	10	82
Изменения в операционных активах и обязательствах							
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	413	(443)	856		23	(284)	307
Уменьшение/(увеличение) запасов	(284)	(118)	(166)	141%	(490)	(438)	(51)
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	16	3	13		11	(4)	15
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	82	91	(8)	(9%)	244	195	49
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	(30)	37	(67)		13	17	(4)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	658	284	374	132%	1 485	1 007	478
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности							
Поступления от продажи основных средств	9	2	7	338%	16	15	1
Приобретение и строительство основных средств	(607)	(522)	(85)	16%	(1 529)	(983)	(546)
Поступления от продажи финансовых вложений и займы погашенные	174	89	85	96%	691	148	544
Размещение депозитов в банках и приобретение прочих финансовых вложений	(13)	(7)	(6)	83%	(271)	(731)	460
Авансовый платеж за приобретение долей участия в новых дочерних компаниях	108	(150)	258		(42)		(42)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(329)	(589)	259	(44%)	(1 134)	(1 552)	418
Движение денежных средств от финансовой деятельности							
Займы полученные и векселя выданные	580	235	345	147%	830	820	10
Погашение займов полученных и векселей выданных	(817)	(232)	(586)	253%	(1 172)	(674)	(498)
Платежи по финансовому лизингу	(4)	(25)	21		(30)	(37)	7
Поступления от продажи активов компании под общим контролем		313	(313)		313		313
Дивиденды акционерам	(244)	(4)	(240)		(247)	(43)	(204)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(485)	288	(773)		(305)	66	(372)
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(156)	(17)	(140)		45	(479)	524
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	75	(49)	124		37	12	25
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	911	977	(66)	(7%)	748	1 247	(499)
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	830	911	(81)	(9%)	830	780	50

Отчетным периодом являются 9 и 6 месяцев 2011 года и 9 месяцев 2010 года. Данные за 2 и 3 квартал 2011 года получены расчетным путем.

ОАО «НЛМК»
Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва
Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75
ф.. +7 495 915 79 04

www.nlmk.ru
